

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## NEW FOCUS AUTO TECH HOLDINGS LIMITED

### 新焦點汽車技術控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：360)

### 截至二零二一年十二月三十一日止年度的 經審核全年業績公告

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度(「本年度」)的經審核綜合業績，連同去年的比較數字如下：

\* 僅供識別

## 綜合損益及其他綜合收入報表

截至二零二一年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
<b>持續經營業務：</b>			
收入	3	728,142	890,913
銷售及服務成本		<u>(625,688)</u>	<u>(790,477)</u>
<b>毛利</b>		<b>102,454</b>	100,436
其他收入或盈虧淨額	4	(28,330)	(31,872)
貿易應收款項、按金及其他應收款項			
預期信貸虧損撥備淨額		(1,864)	(298,673)
物業、機器及設備以及使用權資產減值虧損		(12,852)	-
分銷成本		(62,615)	(95,343)
行政開支		(57,678)	(72,643)
融資成本	5	<u>(25,885)</u>	<u>(42,630)</u>
來自持續經營業務的除稅前虧損	6	(86,770)	(440,725)
所得稅開支	7	<u>(15,960)</u>	<u>(22,282)</u>
來自持續經營業務的年度虧損		<b>(102,730)</b>	(463,007)
<b>已終止經營業務</b>			
來自己終止經營業務的當期／年度			
溢利／(虧損)，除所得稅後		<u>13,779</u>	<u>(10,651)</u>
<b>年度虧損</b>		<b><u>(88,951)</u></b>	<b><u>(473,658)</u></b>
<b>年度其他綜合收入／(虧損)</b>			
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額		1,883	(4,487)
不會重新分類至損益的項目：			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額		<u>(9,492)</u>	<u>(26,724)</u>
年度其他綜合虧損，除稅後		<u>(7,609)</u>	<u>(31,211)</u>
<b>年度綜合虧損總額</b>		<b><u>(96,560)</u></b>	<b><u>(504,869)</u></b>

## 綜合損益及其他綜合收入報表(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	二零二一年 附註 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
<b>應佔年度(虧損)/溢利</b>		
本公司權益股東		
—來自持續經營業務	(101,617)	(461,316)
—來自已終止經營業務	<u>16,823</u>	<u>(5,432)</u>
	<b>(84,794)</b>	<b>(466,748)</b>
非控股權益		
—來自持續經營業務	(1,113)	(1,691)
—來自已終止經營業務	<u>(3,044)</u>	<u>(5,219)</u>
	<u>(4,157)</u>	<u>(6,910)</u>
	<b>(88,951)</b>	<b>(473,658)</b>
<b>應佔綜合(虧損)/收入總額</b>		
本公司權益股東		
—來自持續經營業務	(109,226)	(492,527)
—來自已終止經營業務	<u>16,823</u>	<u>(5,432)</u>
	<b>(92,403)</b>	<b>(497,959)</b>
非控股權益		
—來自持續經營業務	(1,113)	(1,691)
—來自已終止經營業務	<u>(3,044)</u>	<u>(5,219)</u>
	<u>(4,157)</u>	<u>(6,910)</u>
	<b>(96,560)</b>	<b>(504,869)</b>
<b>每股(虧損)/盈利：</b>		
基本及攤薄(人民幣分)		
—來自持續經營業務	(1.50)	(6.82)
—來自已終止經營業務	<u>0.25</u>	<u>(0.08)</u>
—來自持續經營及已終止經營業務	<u>(1.25)</u>	<u>(6.90)</u>

9

## 綜合財務狀況報表

於二零二一年十二月三十一日(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		62,272	82,991
使用權資產		13,433	119,550
使用權資產按金		17,922	–
投資物業		47,162	47,077
其他無形資產		–	2,663
遞延稅項資產		3,682	16,786
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產		–	9,492
		<u>144,471</u>	<u>278,559</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		131,849	131,535
貿易應收款項	10	143,710	161,208
按公平價值計入損益的金融資產		880	–
按金、預付款項及其他應收款項		582,670	655,366
現金及現金等值物		38,929	64,564
		<u>898,038</u>	<u>1,012,673</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	11	246,487	283,514
應計費用及其他應付款項		163,904	201,312
合約負債		44,413	68,949
租賃負債		2,796	11,224
應付稅項		3,667	3,327
銀行及其他借款		264,035	286,595
		<u>725,302</u>	<u>854,921</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>172,736</u>	<u>157,752</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>317,207</u>	<u>436,311</u>

綜合財務狀況報表(續)

於二零二一年十二月三十一日(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		2,600	98,842
遞延稅項負債		9,820	10,465
銀行及其他借款		<u>110,326</u>	<u>54,149</u>
		<b>122,746</b>	<b>163,456</b>
<b>資產淨值</b>			
		<b>194,461</b>	<b>272,855</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	12	556,286	556,286
儲備		<u>(376,487)</u>	<u>(284,083)</u>
本公司權益股東應佔權益總額		<b>179,799</b>	272,203
非控股權益		<u>14,662</u>	<u>652</u>
<b>權益總額</b>		<b>194,461</b>	<b>272,855</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海市。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；以及經營4S經銷店及相關業務。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

本公司董事(「董事」)認為CDH Fast Two Limited(一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)為直接控股公司，而China Diamond Holdings Company Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)則為最終控股公司。

### 2. 編製基準

#### (a) 合規聲明

該等綜合財務報表按照所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，該統稱包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦遵守香港公司條例的適用披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。

國際會計準則理事會已頒佈若干新訂及經修訂國際財務報告準則，該等準則及修訂本於本集團及本公司的本會計期間首次生效或可供提早採納。下文提供因首次應用該等準則及修訂本而令會計政策出現變動的有關資料，以與本集團於綜合財務報表所反映的當前及過往會計期間相關者為限。

#### (b) 財務報表編製基準

於二零二一年十二月三十一日，本集團產生年度虧損人民幣88,951,000元，而本集團的短期銀行及其他借款為人民幣264,035,000元。於二零二一年十二月三十一日，本集團現金及現金等值物為38,929,000港元，不足以悉數償還於12個月內到期的銀行及其他借款。此等情況表明本集團滿足該等流動資金需求的能力取決於其自未來營運及其他來源產生充足現金流量淨額的能力。

該等事實及情況顯示存在可能導致對本集團持續經營能力嚴重存疑的重大不確定性，因此，其或無法於日常業務過程中變現資產及償還負債。

(1) 達致盈利正現金流量營運

本集團正採取措施收緊對各項成本及開支的成本控制，並尋求新投資及業務機遇，旨在達致盈利正現金流量營運。

(2) 必要融資

本集團正與其銀行協商取得必要融資，以滿足本集團短期內的營運資金及融資需求。

(3) 延長股份認購的完成日期

於二零二一年五月二十八日，本公司與香港道度實業有限公司訂立認購協議。香港道度實業有限公司同意認購合共不超過11,252,732,911股本公司認購股份，認購價為每股認購股份0.059港元。自認購事項募集的所得款項總額最高為663,911,241.749港元。為確保本公司經認購事項擴大後的本公司已發行股本將根據上市規則維持最低公眾持股量，認購事項的完成日期已延長至二零二二年四月三十日或之前的日期(或訂約方可能共同書面協定的其他較後日期)。

董事認為，鑒於報告期末後實施的各種措施或安排以及其他措施帶來的預期結果，本集團將有充足營運資金滿足其現時需求，並可合理預期本集團能維持商業上可行的經營。因此，董事信納，以持續經營為基準編製綜合財務報表屬適當。倘本集團無法繼續持續經營，則將作出調整以將資產價值撇減至其可收回金額，為任何未來可能產生的負債計提撥備，並將非流動資產及負債分別重新分類至流動資產及負債。該等調整的影響並無在綜合財務報表中反映。

## 於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用下列國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則修訂本，該等修訂本於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間強制生效，以編製本集團綜合財務報表：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	與COVID-19相關的租金優惠
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段

此外，本集團應用國際會計準則理事會轄下國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)於二零二一年六月頒佈的議程決定，當中澄清實體在釐定存貨可變現淨值時應列為「進行銷售所需的估計成本」的成本。

於本年度應用國際財務報告準則(修訂本)並無對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及/或該等綜合財務報表所載披露造成重大影響。

## 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	於二零二一年六月三十日後與COVID-19相關的租金優惠 <sup>4</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策披露 <sup>2</sup>
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 <sup>2</sup>
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項 <sup>2</sup>
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、機器及設備—擬定用途前的所得款項 <sup>1</sup>
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約—履行合約的成本 <sup>1</sup>
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間生效。

董事預計，應用所有新訂及經修訂國際財務報告準則將不會於可見未來對綜合財務報表造成重大影響。

### 3. 收入及分部資料

收入指向客戶提供貨品及服務的銷售價值，分析如下：

持續經營業務：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
於某一時間點確認：		
銷售貨品	689,859	797,464
服務收入	38,283	93,449
	<u>728,142</u>	<u>890,913</u>

提供的汽車維修、養護及修飾服務通常為期一年。如國際財務報告準則第15號所准許，並無披露分配予該等未履行合約的交易價格。

#### (a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

##### 持續經營業務

本集團經營兩項可呈報分部，分別為生產及銷售汽車配件(「製造業務」)及經營4S經銷店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，買賣汽車配件的分部(「批發業務」)終止營運。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人就評估分部表現及資源分配時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

下文載列分部資料的分析：

	持續經營業務						已終止經營業務		總計	
	製造業務		汽車經銷及服務業務		小計		批發業務			
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
外部收入	<b>502,471</b>	536,837	<b>225,671</b>	354,076	<b>728,142</b>	890,913	<b>12,808</b>	20,814	<b>740,950</b>	911,727
分部間收入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
分部收入	<b>502,471</b>	536,837	<b>225,671</b>	354,076	<b>728,142</b>	890,913	<b>12,808</b>	20,814	<b>740,950</b>	911,727
可呈報業績	<b>19,142</b>	7,931	<b>(11,954)</b>	(358,849)	<b>7,188</b>	(350,918)	<b>13,779</b>	(10,651)	<b>20,967</b>	(361,569)
利息收入	<b>56</b>	2,347	<b>36</b>	316	<b>92</b>	2,663	-	32	<b>92</b>	2,695
未分配利息收入	-	-	-	-	<b>22</b>	1,027	-	-	<b>22</b>	1,027
利息收入總額	-	-	-	-	<b>114</b>	3,690	-	32	<b>114</b>	3,722
利息開支	<b>(1,694)</b>	(652)	<b>(7,849)</b>	(15,010)	<b>(9,543)</b>	(15,662)	-	(250)	<b>(9,543)</b>	(15,912)
未分配利息開支	-	-	-	-	<b>(16,342)</b>	(26,968)	-	-	<b>(16,342)</b>	(26,968)
利息開支總額	-	-	-	-	<b>(25,885)</b>	(42,630)	-	(250)	<b>(25,885)</b>	(42,880)
折舊及攤銷費用	<b>(9,224)</b>	(14,285)	<b>(7,620)</b>	(14,172)	<b>(16,844)</b>	(28,457)	<b>(401)</b>	(1,526)	<b>(17,245)</b>	(29,983)
未分配折舊及攤銷費用	-	-	-	-	-	(1,440)	-	-	-	(1,440)
折舊及攤銷費用總額	-	-	-	-	<b>(16,844)</b>	(29,897)	<b>(401)</b>	(1,526)	<b>(17,245)</b>	(31,423)
可呈報分部資產	<b>411,672</b>	369,353	<b>461,599</b>	622,776	<b>873,271</b>	992,129	-	26,435	<b>873,271</b>	1,018,564
新增資本開支	<b>4,693</b>	1,424	<b>10,088</b>	2,326	<b>14,781</b>	3,750	-	274	<b>14,781</b>	4,024
未分配的新增資本開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本開支總額	-	-	-	-	<b>14,781</b>	3,750	-	274	<b>14,781</b>	4,024
可呈報分部負債	<b>426,937</b>	421,566	<b>285,405</b>	407,751	<b>712,342</b>	829,317	-	20,354	<b>712,342</b>	849,671

附註：資本開支包括添置物業、機器及設備以及使用權資產。

(b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

持續經營業務：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
<b>除稅前虧損</b>		
可呈報分部溢利／(虧損)	7,188	(350,918)
未分配其他收入或盈虧淨額	(39,163)	(6,830)
未分配公司開支	(38,453)	(56,009)
未分配融資成本	(16,342)	(26,968)
	<u>(86,770)</u>	<u>(440,725)</u>
<b>除稅前綜合虧損</b>	<b>(86,770)</b>	<b>(440,725)</b>
	於 二零二一年 十二月 三十一日 人民幣千元	於 二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元
<b>資產：</b>		
可呈報分部資產	873,271	1,018,564
未分配公司資產	169,238	272,668
	<u>1,042,509</u>	<u>1,291,232</u>
<b>綜合資產總值</b>	<b>1,042,509</b>	<b>1,291,232</b>
<b>負債：</b>		
可呈報分部負債	712,342	849,671
未分配公司負債	135,706	168,706
	<u>848,048</u>	<u>1,018,377</u>
<b>綜合負債總額</b>	<b>848,048</b>	<b>1,018,377</b>

就各分部之間的資源分配及績效評估而言：

- 所有開支獲分配至可呈報分部，惟部分行政開支及其他部分經營開支則除外；及
- 所有資產獲分配至可呈報分部，惟部分按金、預付款項及其他應收款項、部分現金及銀行結餘、部分物業、機器及設備、部分使用權資產以及按公平價值計入其他綜合收入的金融資產則除外；及
- 所有負債獲分配至可呈報分部，惟部分銀行及其他借款、部分應計費用及其他應付款項以及部分租賃負債則除外。

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備、使用權資產、使用權資產按金以及其他無形資產(「特定非流動資產」)所在地區的資料：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國(所在地)	323,571	562,665	140,789	252,281
美洲	337,616	224,685	-	-
歐洲	22,769	36,611	-	-
亞太地區	44,186	66,952	-	-
	<u>728,142</u>	<u>890,913</u>	<u>140,789</u>	<u>252,281</u>

以上收入資料按照客戶所在地點作出。非流動資產並不包括遞延稅項資產及按公平價值計入其他綜合收入的金融資產。

(d) 主要客戶

本年度，本集團的客戶基礎分散，並無客戶(二零二零年：無)的交易額佔本集團收入超過10%。

4. 其他收入及盈虧淨額

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務：		
匯兌虧損淨額	(6,772)	(1,141)
利息收入	114	3,690
投資物業公平價值收益／(虧損)	85	(1,562)
投資物業的租金及其他租金收入總額	2,164	2,574
出售物業、機器及設備的虧損	(3,872)	(2,691)
政府補助	92	2,045
撇銷其他應收款項	(35,347)	(44,904)
撥回財務擔保撥備	-	10,171
按公平價值計入損益的金融資產公平價值虧損	(50)	-
出售附屬公司收益	11,089	-
租賃修改收益	4,167	-
其他	-	(54)
	<u>(28,330)</u>	<u>(31,872)</u>

## 5. 融資成本

二零二一年 二零二零年  
人民幣千元 人民幣千元  
(經重列)

### 持續經營業務：

於五年內銀行及其他借款的利息  
租賃負債利息

23,337 37,571  
2,548 5,059

**25,885 42,630**

## 6. 除稅前虧損

### 持續經營業務：

除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後達致：

二零二一年 二零二零年  
人民幣千元 人民幣千元  
(經重列)

存貨成本\*  
存貨撇減

621,849 787,477  
3,839 3,000

**625,688 790,477**

物業、機器及設備折舊  
使用權資產折舊  
貿易應收款項、按金及其他應收款項預期信貸虧損  
(「預期信貸虧損」)撥備淨額  
出售附屬公司收益  
核數師薪酬  
— 審核服務

13,849 20,587  
2,995 9,310  
1,864 298,673  
(11,089) —  
2,500 2,500

投資物業的租金總額  
減：已產生直接經營開支

2,164 2,574  
(4) (2)

**2,160 2,572**

僱員福利開支(包括董事薪酬)  
薪金及津貼  
退休計劃供款  
其他福利

61,815 58,955  
6,088 6,877  
878 1,271

僱員福利開支總額

**68,781 67,103**

\* 存貨成本包括人民幣64,815,000元(二零二零年：人民幣52,268,000元(經重列))與僱員福利開支及折舊有關，該款項亦計入上文個別披露的相關總額內。

## 7. 所得稅

(a) 綜合損益及其他綜合收入報表的所得稅開支指：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>即期稅項</b>		
年內撥備	2,835	908
過往年度撥備不足	—	3,703
	<u>2,835</u>	<u>4,611</u>
<b>遞延稅項</b>		
暫時差額的產生及撥回淨額	13,125	17,671
	<u>15,960</u>	<u>22,282</u>
持續經營業務	15,960	22,282
已終止經營業務	—	—
	<u>15,960</u>	<u>22,282</u>

(b) 由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

本年度適用的中國所得稅率為25%（二零二零年：25%）。本公司一間主要中國附屬公司重續中國高新技術企業的資格，自二零二零年十一月十二日起三年內按優惠所得稅率15%（二零二零年：15%）繳稅。

## 8. 股息

董事會並不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何股息（二零二零年：無）。

## 9. 每股虧損

### 每股基本虧損

#### 持續經營及已終止經營業務

來自持續經營及已終止經營業務的每股基本虧損按截至二零二一年十二月三十一日止年度來自持續經營及已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣84,794,000元(二零二零年：人民幣466,748,000元)及普通股加權平均數6,767,636,000(二零二零年：6,767,636,000)計算。

#### 持續經營業務

來自持續經營業務的每股基本虧損按截至二零二一年十二月三十一日止年度來自持續經營業務的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣101,617,000元(二零二零年：人民幣461,316,000元(經重列))及普通股加權平均數6,767,636,000(二零二零年：6,767,636,000)計算。

#### 已終止經營業務

於二零二一年十二月三十一日，來自已終止經營業務的每股基本盈利/(虧損)按截至二零二一年十二月三十一日止年度來自已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔期內溢利人民幣16,823,000元(二零二零年：虧損人民幣5,432,000元)及普通股加權平均數6,767,636,000(二零二零年：6,767,636,000)計算。

### 每股攤薄虧損/盈利

#### 持續經營及已終止經營業務

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，持續經營及已終止經營業務的每股攤薄虧損/盈利與每股基本虧損/盈利的計算方式相同，原因為年內概無發行在外的潛在攤薄普通股。

## 10. 貿易應收款項

貿易應收款項於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期至30天	58,371	47,991
31天至60天	36,083	48,154
61天至90天	15,708	19,202
超過90天	43,531	48,338
	<u>153,693</u>	<u>163,685</u>
減：預期信貸虧損撥備	(9,983)	(2,477)
	<u>143,710</u>	<u>161,208</u>

授予本集團客戶的信貸期為0至360天。

## 11. 貿易應付款項

本集團貿易應付款項於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期至30天	71,672	170,169
31天至60天	25,676	19,353
61天至90天	20,187	10,408
超過90天	128,952	83,584
	<u>246,487</u>	<u>283,514</u>

本集團貿易應付款項的平均信貸期為60天。

## 12. 股本

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定 每股面值0.1港元的普通股：				
於年初	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000
年內增加法定普通股	<u>10,000,000</u>	<u>1,000,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
於年末	<u>20,000,000</u>	<u>2,000,000</u>	<u>10,000,000</u>	<u>1,000,000</u>

	二零二一年			二零二零年		
	股份數目 千股	金額 千港元	金額 人民幣千元	股份數目 千股	金額 千港元	金額 人民幣千元
已發行及悉數繳足：						
於年初及年末	<u>6,767,636</u>	<u>676,764</u>	<u>556,286</u>	<u>6,767,636</u>	<u>676,764</u>	<u>556,286</u>

## 管理層討論與分析

### 綜覽

於二零二一年，本集團致力於汽車電子產品的研發、生產和銷售，以及汽車經銷網絡的建設與發展。本集團生產的汽車電子產品主要包括逆變器、充電器、多功能電源和冷暖箱，主要售往中華人民共和國（「中國」）、北美與歐洲市場。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。於二零二一年十二月三十一日，本集團批發服務業務已終止經營。

### 業務摘要

#### 收入

於本年度，本集團來自持續經營業務之綜合收入約為人民幣728,142,000元(二零二零年：人民幣890,913,000元)，下降約18.27%。

本集團製造業綜合收入約為人民幣502,471,000元(二零二零年：人民幣536,837,000元)，下降約6.40%，主要由於本年度下半年中國的卡車銷量下滑以及產品結構優化導致本集團製造業的內銷收入下降。

本集團汽車經銷及服務業務綜合收入約為人民幣225,671,000元(二零二零年：人民幣354,076,000元)，下降約36.26%，主要源於本集團汽車經銷及服務業務調整汽車品牌結構。

#### 毛利及毛利率

本年度來自持續經營業務之綜合毛利約為人民幣102,454,000元(二零二零年：人民幣100,436,000元)，上升約2.01%；毛利率由11.45%上升到14.07%。毛利和毛利率上升主要源於本年度優化客戶結構和產品結構，減少低價促銷。

本集團製造業毛利約為人民幣84,477,000元(二零二零年：人民幣86,424,000元)，下降約2.25%；毛利率由約16.10%上升到約16.81%。毛利下降主要源於本年度收入較二零二零年有所下降。毛利率上升主要由於本年度優化客戶結構和產品結構，減少了低毛利率產品銷售收入的佔比。

本集團汽車經銷及服務業務毛利約為人民幣17,977,000元(二零二零年：人民幣14,012,000元)，上升約28.30%；毛利率由約3.96%上升到約7.97%。毛利和毛利率上升主要由於本年度減少低價促銷，逐步提高商品售價。

### 其他收入及盈虧

本年度來自持續經營業務之其他虧損約為人民幣28,330,000元(二零二零年：人民幣31,872,000元)。虧損減少主要由於本年度出售位於內蒙古的五家附屬公司股權而錄得收益約人民幣11,089,000元，二零二零年無此項收益。有關該股權出售的其它細節，請參考本公告「呼盟五家公司股權出售」一節。

### 開支

本年度來自持續經營業務之貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項預期信貸虧損撥備淨額約為人民幣1,864,000元(二零二零年：人民幣298,673,000元)。下降的主要原因是二零二零年度本公司對在內蒙古主要從事汽車經銷及服務業務的內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司(「利豐鼎盛」)以及其附屬公司及聯營公司(合稱「利豐鼎盛集團」)的貿易、按金、預付款項及其他應收款項(「應收款項」)計提了較大金額的預期信貸虧損撥備。二零二零年利豐鼎盛的原董事長和法定代表人、同時也是本公司的原執行董事兼董事會主席杜敬磊先生(「杜先生」)所涉案件首次開庭，結合利豐鼎盛較差的經營情況，本公司於二零二零年對利豐鼎盛集團所欠的應收款項計提了較高金額的預期信貸虧損撥備。有關二零二零年利豐鼎盛集團所欠的應收款項減值的原因和其他細節，請參考本公司二零二零年報「應收款項回收」一節。

本年度來自持續經營業務之分銷成本約為人民幣62,615,000元(二零二零年：人民幣95,343,000元)，下降約34.33%，主要源於本年度銷售人員工資及獎金、運費和其他銷售及市場推廣開支因綜合收入的下降而有所減少。

本年度來自持續經營業務之行政開支約為人民幣57,678,000元(二零二零年：人民幣72,643,000元)，下降約20.60%，主要由於本集團控制管理人員數量以及壓縮行政開支。

### 經營虧損

本年度本集團來自持續經營業務之經營虧損約為人民幣60,885,000元(二零二零年：人民幣398,095,000元)。虧損減少主要由於本年度的貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項預期信貸虧損撥備相較二零二零年減少約人民幣296,809,000元(「預期信貸虧損撥備變動」)以及分銷成本減少約人民幣32,728,000元。

### 融資成本

本年度來自持續經營業務之融資成本約為人民幣25,885,000元(二零二零年：人民幣42,630,000元)，下降約39.28%。上述下降主要源於本年度銀行及其他借款金額的平均值較二零二零年有所下降。

### 稅項

本年度來自持續經營業務之所得稅開支約為人民幣15,960,000元(二零二零年：人民幣22,282,000元)。

### 本公司權益股東應佔虧損

本年度本公司來自持續經營業務之權益股東應佔虧損約為人民幣101,617,000元(二零二零年：人民幣461,316,000元)。若扣除預期信貸虧損撥備變動，本公司來自持續經營業務之權益股東應佔虧損相較二零二零年減虧人民幣62,890,000元，主要源於本年度嚴格控制成本及各項開支。

本年度本公司來自已終止經營業務之權益股東應佔溢利約為人民幣16,823,000元(二零二零年：虧損人民幣5,432,000元)。

本年度本公司來自持續經營及已終止經營業務之權益股東應佔虧損約為人民幣84,794,000元(二零二零年：人民幣466,748,000元)。本年度來自持續經營及已終止經營業務之每股虧損約人民幣1.25分(二零二零年：每股虧損人民幣6.90分)。

### 財務狀況與流動資金

本集團於本年度繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。本集團經營性活動的現金流出淨額約為人民幣26,283,000元(二零二零年：流入人民幣68,568,000元)。

於二零二一年十二月三十一日，非流動資產約為人民幣144,471,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣278,559,000元)。

於二零二一年十二月三十一日，流動資產淨值約為人民幣172,736,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣157,752,000元)，流動比率為1.24(二零二零年十二月三十一日：1.18)。

於二零二一年十二月三十一日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為81.35%(二零二零年十二月三十一日：78.87%)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣374,361,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣340,744,000元)，其中約30.57%以美元(「美元」)借入，約69.43%以人民幣(「人民幣」)借入。所有借款須按固定利率計息，其中約人民幣264,035,000元須於一年內償還，約人民幣110,326,000元須於一年後但不超過五年內償還。

本集團於本年度對借款的需求整體平穩。於二零二一年十二月三十一日，本集團獲承諾提供但未動用的借貸額約為人民幣11,884,000元。

## 資本結構

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於本年度維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

本集團製造業務約75%的收入來自於以美元結算的產品出口，其他業務均位於中國。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款以人民幣及美元計值。

於二零二一年十二月三十一日，本集團總資產為約人民幣1,042,509,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,291,232,000元)，當中包括：(1)股本約人民幣556,286,000元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣556,286,000元)；(2)儲備約人民幣(361,825,000)元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣(283,431,000)元)；及(3)負債約人民幣848,048,000元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣1,018,377,000元)。

## 財務擔保與資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，已抵押作本集團銀行及其他借款之擔保之存貨、投資物業、物業、機器及設備以及使用權資產之賬面淨值合計約為人民幣98,497,000元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣100,056,000元)。

## 附屬公司收購及出售

### 呼盟五家公司股權出售

於二零二一年七月五日，本公司子公司內蒙古創贏汽車有限公司(「**內蒙古創贏**」)與內蒙古佐利馳汽車有限公司(「**佐利馳**」)訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，佐利馳同意購買內蒙古創贏持有的呼倫貝爾市利豐泰迪汽車銷售有限公司96%的股權、呼倫貝爾市利豐五菱汽車銷售服務有限公司96%的股權、呼倫貝爾市利豐泰鈴汽車銷售服務有限公司96%的股權、呼倫貝爾市利豐通汽車行有限公司96%的股權以及呼倫貝爾市利豐泰萊汽車服務有限公司96%的股權(「**呼盟五家公司股權出售**」)，轉讓對價分別為人民幣1,650,000元、人民幣1元、人民幣640,000元、人民幣1元和人民幣1元，合計人民幣2,290,003元。呼盟五家公司股權出售於二零二一年七月五日完成後，上述五家公司不再是本公司的附屬公司。

佐利馳及其最終實益擁有人為獨立於本公司及其關連人士的第三方，且呼盟五家公司股權出售的所有百分比率均低於5%。根據香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)《證券上市規則》(「**上市規則**」)，呼盟五家公司股權出售不構成本公司須予公布交易或關連交易。

### 遼寧新天成股權出售

於二零二一年十一月二十五日，本公司全資附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司(「**紐福克斯光電**」)與遼寧新天成實業股份有限公司(「**遼寧新天成**」)、李海東、陳高森簽署股權轉讓協議。李海東當時是遼寧新天成的董事長兼總經理，並持有遼寧新天成約27.64%的股權。陳高森當時是遼寧新天成的全資附屬公司浙江歐特隆實業有限公司(現更名為浙江歐特隆科技有限公司，「**浙江歐特隆**」)的執行董事和總經理。根據股權轉讓協議，紐福克斯光電將其持有的遼寧新天成40%和10.098%股權分別轉讓給李海東和陳高森(「**遼寧新天成股權出售**」)，轉讓對價分別為人民幣1,600,000元和人民幣400,000元。遼寧新天成股權出售已於二零二一年十二月一日完成，遼寧新天成不再是本公司的附屬公司。

李海東、陳高森分別是遼寧新天成和浙江歐特隆的董事，在簽署股權轉讓協議時為本公司附屬公司層面的關聯人士，因此遼寧新天成股權出售構成本公司的關聯交易。由於遼寧新天成股權出售的所有百分比率(盈利比率除外)低於5%，而總代價亦低於港幣3,000,000元，故遼寧新天成股權出售屬於上市規則第14A.76項下符合最低豁免水平的交易。

## 重大投資

本集團於本年度無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入資本資產的計劃。

## 匯兌風險

本集團的批發服務以及汽車經銷及服務業務主要位於中國，結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。

本集團製造業務約75%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零二一年十二月三十一日，本集團的美元借款金額約為18,001,000美元(二零二零年十二月三十一日：16,499,000美元)。

## 其他主要風險及不確定性

本集團面對的其他主要風險及不確定性主要包括中國經濟的未來發展和中美關係。如果中國的經濟走向疲軟，消費者購買新車和汽車相關產品和服務的意願和能力將受到負面影響，從而減少本集團汽車經銷及服務業務的營收。美國是本集團製造業的主要出口市場，如果中美關係惡化，可能會影響本集團製造業的業績。本集團將密切關注中國的經濟走向，已採取精簡人員和合理減少其他開支的方式來降低成本，及時應對該等風險及不確定性。同時，本集團製造業努力開拓國內市場，減少對出口市場的依賴。

## 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 僱員及酬金政策

於本年度，本集團僱用合共969名全職員工(二零二零年十二月三十一日：1,142名)，其中管理人員204名(二零二零年十二月三十一日：251名)。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃之詳情將於本公司二零二一年的年報「董事會報告」一節中披露。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

## 環境政策及表現

本集團一直持續推動建立環境相關管理體系及制度並不斷加以完善。該等制度要求本集團所有員工在日常工作中遵守適用的環境法律及法規。本集團的汽車經銷網點在正式運營前均取得環保部門的許可，並在後續運營中嚴格遵守適用的環境法律及法規，把對環境的損害降至最低。本集團的製造業務主動將綠色理念融入產品的設計及製造中，為客戶提供節能環保的產品。本集團鼓勵員工節約能源和珍惜資源。

## 遵守法律及法規

於本年度，本集團在各重大方面均遵守對本集團經營有重大影響的相關法律及法規，該等法律及法規涵蓋勞動、消防、環保、產品責任等方面，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國廣告法》。

## 與僱員、客戶和供應商的關係

本集團重視與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係，因為該等關係是本集團持續發展的關鍵。本集團在日常經營中遵循合法、公平、合理和互利的原則，妥善處理與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係。

## 行業發展、業務進展及展望

### 本集團汽車經銷及服務業務

根據中國汽車工業協會發佈的最新汽車工業產銷數據，本年度中國內地乘用車銷量約為2,148.2萬輛，相較二零二零年增長約6.5%。隨著中國2019冠狀病毒病（「COVID-19」）疫情逐步得到控制，乘用車銷售行業逐漸回暖，但依然遭受原材料價格上漲、COVID-19疫情反復等不利因素的影響，行業內競爭仍在加劇。在二零二一年的上半年，新能源汽車的生產和銷售均有增長；在非新能源汽車的銷售方面，合資汽車品牌的銷售下滑，自主汽車品牌的銷售增長。在二零二一年的下半年，整個汽車銷售行業因芯片問題，受到嚴重衝擊。

本集團的汽車經銷及服務業務的網絡位於內蒙古自治區，主要業務包括汽車銷售及售後服務，以及汽車保險產品和金融產品的分銷。

本集團汽車經銷門店的經營業績在本年度上半年未能與整體汽車銷售市場同步增長，主要是經營的汽車品牌在國內的整體銷售情況不佳所致。其他原因包括受到行業芯片問題影響，下半年的許多訂單因交車期限延長被取消。此外，在二零二一年十月中旬，內蒙古阿拉善爆發COVID-19疫情，波及呼和浩特，客流從國慶節後到聖誕節一直沒有起色。

本集團於二零二一年在汽車經銷及服務業務領域主要實施了下述經營策略：

第一，出租閒置固定資產，優先出租給自主品牌和綠色能源汽車經銷商（如吉利、比亞迪等）。

第二，開通二手車信貸、汽車牌證代辦等汽車銷售衍生業務的運營。

第三，將部分無品牌授權門店積極轉型，整合為汽車綜合賣場。

第四，降低門店的管理人員佔比，提升管理效率。

預計汽車經銷行業短期內仍將面臨較大的壓力，為提升經營業績，我們計劃在二零二二年重點採取以下經營策略：

第一，積極取得自主新能源汽車品牌的經銷權，滿足市場對新能源汽車不斷增長的需求。同時，完善新能源汽車的配套服務設施，打造呼和浩特市新能源汽車產業的集聚區。

第二，致力於精益管理，在各個汽車經銷網點實行經營目標責任制。全面梳理經營和管理環節，提升經營效率。

## 本集團製造業

二零二一年本集團製造業持續受到COVID-19疫情、大宗物料價格上漲、電子元器件交期大幅延長或緊缺、勞動力短缺和用工成本上升的影響。受益於二零二零年實施的經營措施，包括對產品品類結構、產品價格結構、生產組織模式進行優化以及尋找相關原材料的國產替代品，製造業的出口業務得以保持穩定，且毛利率獲得明顯增長。大功率逆變器和儲能產品新品的研究與開發（「研發」）取得突破性進展，已獲得國際知名客戶新品試產或被指定為相關產品的供應商。

前裝車廠業務在二零二一年的上半年同比增勢明顯，但受汽車尾氣排放標準提高和汽車運輸價格下降的影響，下半年的需求大幅萎縮。但前裝車廠對製造業產品的研發需求增長明顯，我們被多家新客戶指定為系列產品和新產品的供應商，正在進行相關產品的試產。

本集團製造業二零二一年的營收同二零二零年相比保持穩定，利潤同比增長明顯。本集團製造業在二零二二年將持續優化組織結構、加大研發投入、擴大研發團隊並完善團隊激勵制度，進一步整合資源。我們將基於新客戶開發進度和市場對新產品的需求情況，伺機擴大生產能力。我們將在重點關注外部宏觀環境變化對大宗物料價格的影響和強化內部合規和防範風險意識的基礎上，進一步提升經營業績。

## 展望

本集團主營業務的市場規模龐大，且仍有很大的發展空間；本集團將不斷加強管理，儘快提升所有業務的經營業績。

## 企業管治

董事會相信良好企業管治常規為帶動本集團業務增長及管理的要素。本公司於本年度內採用上市規則附錄十四所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)(適用於截至二零二一年十二月三十一日止年度財政期間)。董事會認為，本公司於本年度內一直遵守企業管治守則所載守則規定。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為董事及標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於本年度內一直遵守標準守則的規定。

## 審核委員會

本公司審核委員會已聯同本公司外聘核數師、執業會計師國衛會計師事務所有限公司(「**國衛會計師事務所**」)審閱本集團本年度的綜合財務報表。本公佈所載的財務資料乃摘錄自該等綜合財務報表。

## 股息

董事不建議派付本年度的末期股息(二零二零年：無)。

## 買賣或贖回本公司的上市股份

於本年度內本公司或其任何附屬公司並無買賣或贖回本公司的上市證券。

## 股東週年大會

本公司謹訂於二零二二年六月三十日舉行應屆股東週年大會，並將根據上市規則的規定在適當時間刊發及寄發股東週年大會通告。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二二年六月二十三日(星期四)至二零二二年六月三十日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東周年大會，所有過戶文件連同有關股票須於二零二二年六月二十二日(星期三)下午四時三十分前，送呈本公司的股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

## 國衛會計師事務所有限公司的工作範圍

本集團核數師國衛會計師事務所有限公司(「國衛會計師事務所」)已就本公告所載有關本集團本年度綜合財務狀況報表、綜合損益及其他綜合收入報表以及其相關附註的數字與本集團本年度的經審核綜合財務報表所載數額核對一致。國衛會計師事務所就此進行的工作並無構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱業務準則或香港核證業務準則進行的核證工作，故國衛會計師事務所並無就本初步公告作出任何核證。

## 獨立核數師報告摘錄

### 意見

我們認為，綜合財務報表是根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則真實中肯地反映貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

### 與持續經營有關的重大不確定性

我們注意到綜合財務報表附註2(b)所述，貴集團產生年度虧損人民幣88,951,000元，而貴集團的短期銀行及其他借款為人民幣264,035,000元。於二零二一年十二月三十一日，貴集團現金及現金等值物為38,929,000港元，不足以悉數償還於12個月內到期的銀行及其他借款。此等情況表明貴集團滿足該等流動資金需求的能力取決於其自未來營運及其他來源產生充足現金流量淨額的能力。誠如附註2(b)所述，顯示存在可能導致對貴集團持續經營能力嚴重存疑的重大不確定性。我們的對此事項的意見並無修改。

## 報告期後事項

### 延長認購事項完成日期

於二零二一年五月二十八日，本公司與香港道度實業有限公司(「認購方」)訂立認購協議，據此，本公司有條件同意配發及發行，而認購方同意認購合共不超過11,252,732,911股本公司認購股份，認購價為每股認購股份0.059港元(「認購事項」)。自認購事項募集的所得款項總額將最高為663,911,241.749港元，而所募集的所得款項淨額最高將約為662百萬港元，其中(i)約480百萬港元將用作增強本公司的製造能力；(ii)約120百萬港元將用作償還本集團餘下銀行貸款；及(iii)約62百萬港元將用作本集團一般營運資金。

為確保經認購事項擴大後的本公司已發行股本將根據上市規則維持最低公眾持股量，認購事項的完成日期已延長至二零二二年四月三十日或之前(或訂約方可能共同書面協定的有關其他日期)。有關認購事項的詳情，請參閱本公司日期分別為二零二一年五月二十八日、二零二一年九月十三日、二零二一年十二月十四日及二零二二年二月二十八日的公告以及本公司日期為二零二一年七月二十九日的通函。

### 刊發全年業績公佈及年報

本全年業績公佈刊載於聯交所的網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司的網站([www.nfa360.com](http://www.nfa360.com))。本公司本年度的年報載有上市規則規定的所有資料，亦將於適當時候寄發予本公司股東及在上述網站上刊登。

承董事會命  
新焦點汽車技術控股有限公司  
執行董事  
佟飛

香港，二零二二年三月三十日

於本公佈刊發日期，本公司董事會包括以下董事：執行董事－佟飛；非執行董事－王振宇及張健行；及獨立非執行董事－胡玉明、林雷及張曉亞。

\* 僅供識別