

目 錄

公司資料	2
中期財務報告	3
管理層討論與分析	25
其他資料	37

公司資料

董事

執行董事

佟飛

非執行董事

王振宇

張健行(代理主席)

獨立非執行董事

胡玉明

林雷

張曉亞

公司秘書

劉小華

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港主要營業地點

香港

灣仔

軒尼詩道180號5樓

核數師

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

中環畢打街11號置地廣場

告羅士打大廈31樓

法律顧問

普衡律師事務所

香港

花園道1號

中銀大廈21-22樓

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited

(前稱為SMP Partners (Cayman) Limited)

3rd Floor, Royal Bank House

24 Shedden Road

George Town

Grand Cayman KY1-1110

Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17M樓

股份代號

360

網址

<https://www.nfa360.com>

中期財務報告

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表

截至二零二零年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (未經審核)
持續經營業務：			
收入	4	379,321	1,045,725
銷售及服務成本		(350,047)	(939,467)
毛利		29,274	106,258
其他收入及盈虧	5	14,902	14,277
分銷成本		(45,128)	(89,307)
行政開支		(39,967)	(52,036)
貿易及其他應收款項減值虧損，淨額		(352,395)	(1,070)
融資成本	6	(21,133)	(27,734)
來自持續經營業務的除稅前虧損		(414,447)	(49,612)
所得稅	7	2,006	8,056
來自持續經營業務的當期虧損		(412,441)	(41,556)
已終止經營業務：			
來自已終止經營業務的當期虧損，除所得稅後		-	(30,195)
當期虧損		(412,441)	(71,751)

中期財務報告

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (未經審核)
其他綜合虧損	8		
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額		(1,976)	(1,048)
不會重新分類至損益的項目：			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額		(24,994)	-
當期其他綜合虧損，除稅後		(26,970)	(1,048)
當期綜合虧損總額		(439,411)	(72,799)
應佔當期虧損			
本公司權益股東			
—來自持續經營業務		(406,787)	(37,600)
—來自已終止經營業務		-	(13,122)
		(406,787)	(50,722)
非控股權益			
—來自持續經營業務		(5,654)	(3,956)
—來自已終止經營業務		-	(17,073)
		(5,654)	(21,029)
		(412,441)	(71,751)

中期財務報告

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (未經審核)
應佔綜合虧損總額			
本公司權益股東			
—來自持續經營業務		(433,757)	(38,648)
—來自已終止經營業務		-	(13,122)
		(433,757)	(51,770)
非控股權益			
—來自持續經營業務		(5,654)	(3,956)
—來自已終止經營業務		-	(17,073)
		(5,654)	(21,029)
		(439,411)	(72,799)
每股虧損	9		
基本及攤薄(人民幣分)			
—來自持續經營業務		(6.011)	(0.556)
—來自已終止經營業務		-	(0.193)
		(6.011)	(0.749)

中期財務報告

未經審核綜合財務狀況報表

於二零二零年六月三十日

(以人民幣列示)

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產及負債			
非流動資產			
物業、機器及設備	11	93,903	104,762
使用權資產	11	124,482	130,262
投資物業	11	48,639	48,639
其他無形資產	11	2,663	2,663
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產		11,222	36,216
遞延稅項資產		44,695	42,866
		325,604	365,408
流動資產			
存貨	12	142,926	202,808
可退回稅款		1,490	1,479
應收貿易賬款	13	138,099	146,541
按金、預付款項及其他應收款項		691,756	1,119,238
應收關連人士款項		-	37,060
現金及現金等值物		60,880	64,697
		1,035,151	1,571,823
流動負債			
已抵押銀行及其他借款	14	314,730	489,982
應付貿易賬款	15	252,113	238,927
合約負債		67,959	82,016
應計費用及其他應付款項		169,991	181,787
租賃負債		12,025	12,329
應付稅項		3,991	4,106
		820,809	1,009,147

中期財務報告

未經審核綜合財務狀況報表(續)

於二零二零年六月三十日

(以人民幣列示)

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值		214,342	562,676
資產總值減流動負債		539,946	928,084
非流動負債			
其他借款		55,189	-
租賃負債		101,725	105,630
遞延稅項負債		10,844	10,855
		167,758	116,485
淨資產		372,188	811,599
資本及儲備			
股本	16	556,286	556,286
儲備	17	(194,146)	239,611
本公司權益股東應佔權益總額		362,140	795,897
非控股權益		10,048	15,702
權益總額		372,188	811,599

中期財務報告

未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	股份溢價及		累計虧損	本公司權益		權益總額
	股本	其他儲備		股東應佔	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	556,286	1,583,782	(1,344,171)	795,897	15,702	811,599
當期虧損	-	-	(406,787)	(406,787)	(5,654)	(412,441)
當期其他綜合虧損	-	(26,970)	-	(26,970)	-	(26,970)
當期綜合虧損總額	-	(26,970)	(406,787)	(433,757)	(5,654)	(439,411)
於二零二零年六月三十日的結餘	556,286	1,556,812	(1,750,958)	362,140	10,048	372,188

中期財務報告

未經審核簡明綜合權益變動表(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	股份溢價及		累計虧損	本公司權益		權益總額
	股本	其他儲備		股東應佔	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
		(附註17)				
於二零一九年一月一日的結餘	556,286	1,615,626	(1,172,464)	999,448	(14,024)	985,424
當期虧損	-	-	(50,722)	(50,722)	(21,029)	(71,751)
當期其他綜合虧損	-	(1,048)	-	(1,048)	-	(1,048)
當期綜合虧損總額	-	(1,048)	(50,722)	(51,770)	(21,029)	(72,799)
已沒收購股權	-	(3,008)	3,008	-	-	-
已宣派附屬公司非控制擁有人股息	-	-	-	-	(2)	(2)
於二零一九年六月三十日的結餘	556,286	1,611,570	(1,220,178)	947,678	(35,055)	912,623

中期財務報告

未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動		
經營活動產生的現金	32,277	23,791
已付所得稅	(668)	(7,269)
經營活動產生的現金淨額	31,609	16,522
投資活動		
出售一間附屬公司的現金流量淨額	(561)	—
購置物業、機器及設備	(740)	(14,043)
第三方償還的貸款	15,500	128,670
給予第三方的貸款	—	(128,385)
投資活動產生的其他現金流量	150	7,880
投資活動產生/(使用)的現金淨額	14,349	(5,878)
融資活動		
已抵押銀行及其他借款減少淨額	(34,000)	(11,728)
償還租賃負債	(6,198)	(10,977)
融資活動產生的其他現金流量	(9,577)	(18,968)
融資活動使用的現金淨額	(49,775)	(41,673)
現金及現金等值物減少淨額	(3,817)	(31,029)
期初的現金及現金等值物	64,697	134,460
期末的現金及現金等值物	60,880	103,431

中期財務報告

未經審核簡明綜合中期財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)，為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；及買賣汽車配件以及經營4S經銷店及相關業務。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

本公司董事(「董事」)認為CDH Fast Two Limited(一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)為直接控股公司，而China Diamond Holdings Company Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)則為最終控股公司。

2. 編製基準

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則適用的披露條文編製，包括符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告的規定。本中期財務報表已於二零二零年八月三十一日獲授權刊發。

除預期將在二零二零年年度財務報表中反映的會計政策變動外，未經審核簡明綜合中期財務報表已根據二零一九年年度財務報表所採納的相同會計政策予以編製。

編製符合國際會計準則第34號的中期簡明綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響政策的應用及按本年至今基準呈報的資產與負債、收入與開支的金額。實際結果可能與該等估計有所出入。

本未經審核中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選定的闡釋性附註。該等附註包括對瞭解本集團自刊發二零一九年年度財務報表起財務狀況及表現變動而言屬重大的事項及交易的闡釋。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製全套財務報表所需的一切資料。

未經審核中期財務報告所載有關截至二零一九年十二月三十一日止財政年度的財務資料為過往已呈報的資料，並不構成本公司於該財政年度的法定財務報表，惟摘錄自該等財務報表。截至二零一九年十二月三十一日止年度的法定財務報表於本公司註冊辦事處可供查閱。核數師已在其日期為二零二零年五月十四日的報告中就該等財務報表發表無保留意見。

中期財務報告

3. 會計政策變動

國際會計準則理事會頒佈的多項國際財務報告準則修訂本於本集團的本會計期間首次生效。該等修訂本並無對本集團於本中期財務報告中編製或呈列本期間或過往期間的業績及財務狀況的方式構成重大影響。

本集團概無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

4. 收入及分部資料

收入指向客戶供應貨品及提供服務的銷售價值，分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (未經審核)
持續經營業務：		
於某一時間點確認：		
銷售貨品	353,816	979,023
服務收入	25,505	66,702
	379,321	1,045,725

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

持續經營業務

本集團經營三項可呈報分部，分別為：(i)生產及銷售汽車配件(「製造業務」)；(ii)買賣汽車配件(「批發業務」)；及(iii)經營4S經銷店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)。

於二零一九年十二月三十一日，提供汽車維修、養護及修飾服務的分部(「零售服務業務」)終止營運。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人評估分部表現時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續)

(a) 可呈報分部(續)

下文載列分部資料的分析：

截至二零二零年 六月三十日止六個月	持續經營業務				已終止 經營業務	總計
	製造業務 (未經審核)	批發業務 (未經審核)	汽車經銷及 服務業務 (未經審核)	小計 (未經審核)	零售服務 業務 (未經審核)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入						
外部收入	195,373	11,781	172,167	379,321	-	379,321
分部間收入	-	-	-	-	-	-
分部收入	195,373	11,781	172,167	379,321	-	379,321
減：分部間收入				-		-
收入總額				379,321		379,321
可呈報分部業績	(2,881)	(7,108)	(348,403)	(358,392)	-	(358,392)
利息收入	59	23	380	462	-	462
未分配利息收入				39		39
利息收入總額				501		501
利息開支	(436)	(24)	(7,282)	(7,742)	-	(7,742)
未分配利息開支				(13,391)		(13,391)
利息開支總額				(21,133)		(21,133)
折舊及攤銷費用	(8,144)	(869)	(7,281)	(16,294)	-	(16,294)
未分配折舊及攤銷費用				(716)		(716)
折舊及攤銷費用總額				(17,010)		(17,010)

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續) (a) 可呈報分部(續)

	持續經營業務				已終止 經營業務	
	製造業務 (經重列) (未經審核)	批發業務 (經重列) (未經審核)	汽車經銷及 服務業務 (經重列) (未經審核)	小計 (經重列) (未經審核)	零售服務 業務 (經重列) (未經審核)	總計 (經重列) (未經審核)
截至二零一九年 六月三十日止六個月	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入						
外部收入	212,108	40,061	793,556	1,045,725	145,771	1,191,496
分部間收入	-	-	-	-	-	-
分部收入	212,108	40,061	793,556	1,045,725	145,771	1,191,496
減：分部間收入				-		-
收入總額				1,045,725		1,191,496
可呈報分部業績	(13,945)	(7,916)	(8,933)	(30,794)	(29,029)	(59,823)
利息收入	56	25	192	273	72	345
未分配利息收入				12		12
利息收入總額				285		357
利息開支	(557)	(59)	(6,090)	(6,706)	(3,456)	(10,162)
未分配利息開支				(21,028)		(21,028)
利息開支總額				(27,734)		(31,190)
折舊及攤銷費用	(7,408)	(1,341)	(4,971)	(13,720)	(29,454)	(43,174)
未分配折舊及攤銷費用				(1,349)		(1,349)
折舊及攤銷費用總額				(15,069)		(44,523)

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續)

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備、使用權資產及其他無形資產(「特定非流動資產」)所在地區的資料：

	來自外部客戶的收入 截至六月三十日止六個月		特定非流動資產	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (未經審核)	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
中國(所在地)	236,063	885,224	269,687	286,326
美洲	119,110	132,366	-	-
歐洲	6,597	6,923	-	-
亞太地區	17,551	21,212	-	-
	379,321	1,045,725	269,687	286,326

以上收入資料按照客戶所在地點作出。

(d) 主要客戶

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團的客戶基礎分散，並無客戶的交易額佔本集團收入超過10%。

中期財務報告

5. 其他收入及盈虧

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (未經審核)
持續經營業務：		
換股權的公平價值變動	-	12,150
財務擔保撥備撥回	10,171	-
利息收入	501	285
匯兌收益／(虧損)淨額	2,817	(1,579)
其他	1,413	3,421
	14,902	14,277

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (未經審核)
持續經營業務：		
銀行借款利息		
—須於五年內悉數償還	18,548	9,593
可換股債券隱含利息	-	17,927
租賃負債利息	2,585	214
	21,133	27,734

中期財務報告

7. 所得稅

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (未經審核)
持續經營業務：		
即期稅項	2,051	4,444
遞延稅項	(4,057)	(12,500)
	(2,006)	(8,056)

由於本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月並無於香港產生應課稅溢利(二零一九年六月三十日：無)，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項乃同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

8. 其他綜合虧損

截至二零二零年六月三十日止六個月	除稅前金額 人民幣千元 (未經審核)	稅項開支 人民幣千元 (未經審核)	扣除稅項金額 人民幣千元 (未經審核)
匯兌儲備			
換算海外業務的匯兌差額	(1,976)	-	(1,976)
其他儲備			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產： 公平價值儲備變動淨額	(24,994)	-	(24,994)
	(26,970)	-	(26,970)

截至二零一九年六月三十日止六個月	除稅前金額 人民幣千元 (經重列) (未經審核)	稅項開支 人民幣千元 (經重列) (未經審核)	扣除稅項金額 人民幣千元 (經重列) (未經審核)
匯兌儲備			
換算海外業務的匯兌差額	(1,048)	-	(1,976)
	(1,048)	-	(1,976)

中期財務報告

9. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損按以下基準計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (未經審核)
計算每股基本及攤薄虧損所用本公司權益股東應佔期內虧損		
—來自持續經營業務	(406,787)	(37,600)
—來自已終止經營業務	-	(13,122)
	(406,787)	(50,722)
股份		
計算每股基本虧損所用普通股加權平均數	6,767,636,215	6,767,636,215
就所有潛在普通股影響作出調整的普通股加權平均數	6,767,636,215	6,767,636,215

由於本公司未行使的購股權對每股基本虧損的影響為反攤薄，故於計算截至二零一九年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時，並無假設該等購股權獲轉換。

* 由於本公司可換股債券對每股基本虧損的影響為反攤薄，故於計算截至二零一九年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時，並無假設該等可換股債券獲轉換。

* 由於並無已發行潛在攤薄股份，故並無就截至二零二零年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損作出調整。

中期財務報告

10. 股息

董事會並不建議就截至二零二零年六月三十日止六個月派付中期股息(二零一九年六月三十日：無)。

11. 資本開支

	物業、 機器及設備 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	租賃土地及 土地使用權 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	商譽 人民幣千元	其他 無形資產 人民幣千元
於二零二零年一月一日 的期初賬面淨值	104,762	130,262	-	48,639	-	2,663
添置	1,743	254	-	-	-	-
出售	(666)	-	-	-	-	-
當期折舊費用	(11,726)	(5,284)	-	-	-	-
出售一間附屬公司	(210)	(750)	-	-	-	-
於二零二零年六月三十日 的期末賬面淨	93,903	124,482	-	48,639	-	2,663

中期財務報告

11. 資本開支(續)

	物業、 機器及設備 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	租賃土地及 土地使用權 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	商譽 人民幣千元	其他 無形資產 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日 的賬面淨值	234,588	-	28,083	46,481	43,919	48,578
首次應用國際財務報告準則 第16號的影響	-	113,090	-	-	-	-
於二零一九年一月一日 的期初賬面淨值	234,588	113,090	28,083	46,481	43,919	48,578
添置	17,297	7,008	-	-	-	-
出售	(7,001)	-	-	-	-	-
當期折舊費用	(25,330)	(18,115)	(534)	-	-	(544)
於二零一九年六月三十日 的期末賬面淨值	219,554	101,983	27,549	46,481	43,919	48,034

12. 存貨

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
原材料	38,992	30,078
在製品	21,820	18,448
製成品	25,056	52,645
商品貨物	57,058	101,637
	142,926	202,808

中期財務報告

13. 應收貿易賬款

本集團應收貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期至30天	43,826	52,102
31天至60天	29,093	33,439
61天至90天	22,196	12,278
超過90天	44,687	50,113
	139,802	147,932
減：信貸虧損撥備	(1,703)	(1,391)
	138,099	146,541

14. 已抵押銀行及其他借款

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
銀行貸款	155,883	155,971
其他借款	214,036	334,011
須償還銀行及其他借款如下：		
應要求或一年內	314,730	489,982
一年後但兩年內	55,189	-
	369,919	489,982

中期財務報告

15. 應付貿易賬款

本集團應付貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期至30天	89,391	135,245
31天至60天	38,769	18,268
61天至90天	9,710	13,474
超過90天	114,243	71,940
	252,113	238,927

16. 股本

	股份數目 千股	金額 千港元	金額 千港元
於二零一九年十二月三十一日的結餘	6,767,636	676,763	556,286
於二零二零年六月三十日的結餘	6,767,636	676,763	556,286

中期財務報告

17. 儲備

	股份溢價 人民幣千元	法定儲備金 人民幣千元	重組儲備 人民幣千元	企業擴充基金 人民幣千元	其他 人民幣千元	股本贖回儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	1,482,219	58,879	4,641	2,756	46,041	1,545	(12,299)	1,583,782
當期其他綜合虧損	-	-	-	-	(24,994)	-	(1,976)	(26,970)
於二零二零年六月三十日的結餘	1,482,219	58,879	4,641	2,756	21,047	1,545	(14,275)	1,556,812

	股份溢價 人民幣千元	法定儲備金 人民幣千元	重組儲備 人民幣千元	企業擴充基金 人民幣千元	其他 人民幣千元	股本贖回儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘	1,482,219	61,750	4,643	2,756	70,585	1,545	(7,872)	1,615,626
當期其他綜合收入	-	-	-	-	-	-	(1,048)	(1,048)
已沒收購股權	-	-	-	-	(3,008)	-	-	(3,008)
於二零一九年六月三十日的結餘	1,482,219	61,750	4,643	2,756	67,577	1,545	(8,920)	1,611,570

18. 資本承擔

於報告期間結算日，未於財務報表撥備的資本承擔如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
已授權但未訂約	15,568	16,308

管理層討論與分析

綜覽

本集團致力於汽車電子產品的研發、生產和銷售，以及汽車用品電子商務平台和汽車經銷網絡的建設與發展。本集團製造業主要從事汽車電子及電源零配件的研發、製造和銷售，產品主要售往中國大陸、北美與歐洲市場。本集團的汽車用品電子商務平台為客戶提供汽車維修保養零配件以及汽車用品的採購、配送及倉儲服務。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。

業務摘要

收入

截至二零二零年六月三十日止六個月（「期間」），本集團之綜合收入約為人民幣379,321,000元（二零一九年同期來自持續經營業務之綜合收入：人民幣1,045,725,000元），下降約63.73%，主要源於本集團受到COVID-19疫情的影響，致使本集團批發服務業以及汽車經銷及服務業務於期間內的收入較去年同期下降明顯。

本集團批發服務業之綜合收入約為人民幣11,781,000元（二零一九年同期：人民幣40,061,000元），下降約70.59%，主要由於受到COVID-19疫情影響，導致各類產品的銷量下滑。

本集團製造業之綜合收入約為人民幣195,373,000元（二零一九年同期：人民幣212,108,000元），下降約7.89%，主要由於期間內COVID-19疫情在全球蔓延且中美貿易戰依然持續，導致出口銷售收入減少。

管理層討論與分析

本集團汽車經銷及服務業務之綜合收入約為人民幣172,167,000元(二零一九年同期：人民幣793,556,000元)，下降約78.30%。下降主要基於兩個原因：首先，期間內經銷門店受到疫情影響較長時間未能營業；其次，內蒙古的當地銀行已因應當地經濟衰退收緊其信貸審批准則，並積極要求於內蒙古經營業務的企業償還貸款；上述銀行政策變動引致本集團汽車經銷及服務業的現金流量承受龐大壓力，從而選擇暫時減小經營規模，部分經銷門店已歇業或僅維持售後業務，且部分汽車品牌的經銷授權因此被收回。

毛利及毛利率

期間本集團之綜合毛利約為人民幣29,274,000元(二零一九年同期來自持續經營業務之綜合毛利：人民幣106,258,000元)，下降約72.45%；毛利率由二零一九年同期的10.16%下降到7.72%。毛利和毛利率下降主要源於本集團批發服務業以及汽車經銷及服務業務於期間內的收入較去年同期明顯減少。

本集團批發服務業毛利約為人民幣1,489,000元(二零一九年同期：人民幣7,228,000元)，下降約79.40%；毛利率由二零一九年同期的約18.04%下降到約12.64%。毛利下降主要由於期間內收入較去年同期大幅減少，毛利率下降主要源於期間內低價促銷產品。

本集團製造業毛利約為人民幣27,992,000元(二零一九年同期：人民幣30,497,000元)，下降約8.21%；毛利率由二零一九年同期的約14.38%下降到約14.33%。毛利下降主要由於期間內收入較去年同期減少，毛利率下降主要由於期間內原材料和人力成本略有上升。

管理層討論與分析

本集團汽車經銷及服務業務毛損約為人民幣207,000元(二零一九年同期：毛利人民幣68,533,000元)，由毛利轉為毛損主要由於期間內收入較二零一九年同期大幅減少。二零一九年同期毛利率8.64%轉為本期間毛損率0.12%。出現毛損率的主要原因是COVID-19疫情導致有關本集團汽車經銷及服務業務的經銷店暫停營運和內蒙古當地銀行收緊信貸政策的雙重影響，導致現金流承受巨大壓力。為了迅速回籠資金，緩解經營壓力，本集團汽車經銷及服務業務採取低價促銷的方式向市場供應有關商品和服務。

開支

期間分銷成本約為人民幣45,128,000元(二零一九年同期來自持續經營業務之分銷成本：人民幣89,307,000元)，下降約49.47%，主要源於期間內銷售人員工資及獎金、運費和其它銷售及市場推廣開支因綜合收入的下降而有所減少。

期間行政開支約為人民幣39,967,000元(二零一九年同期來自持續經營業務之行政開支：人民幣52,036,000元)，下降約23.19%，主要由於本集團控制管理人員數量以及壓縮行政開支。

期間貿易及其他應收款項減值虧損約為人民幣352,395,000元(二零一九年同期來自持續經營業務之貿易及其他應收款項減值虧損：人民幣1,070,000元)。確認大部分減值虧損的貿易、按金、預付款項及其他應收款項(「應收款項」)的債務人為在內蒙古主要從事汽車經銷及服務業務的內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司(「利豐鼎盛」)以及其附屬公司及聯營公司(合稱「利豐鼎盛集團」)。有關期間應收款項減值的原因和其他細節，請參考本中期報告「應收款項回收」之一節。

管理層討論與分析

經營虧損

期間本集團經營虧損約為人民幣393,314,000元(二零一九年同期來自持續經營業務之經營虧損：人民幣21,878,000元)。虧損增加主要由於本集團期間內的綜合毛利額相較二零一九年同期減少約人民幣76,984,000元、貿易及其他應收款項減值虧損增加約人民幣351,325,000元(「**減值虧損增加**」)及分銷成本減少約人民幣44,179,000元。

融資成本

期間融資成本約為人民幣21,133,000元(二零一九年同期來自持續經營業務之融資成本：人民幣27,734,000元)，下降約23.80%。上述下降主要源於二零一九年同期衍生金融工具隱含利息開支約人民幣17,927,000元，期間並無錄得有關開支；而期間的銀行及其他借款利息較二零一九年同期增加約人民幣8,955,000元。

稅項

期間所得稅抵免約為人民幣2,006,000元(二零一九年同期來自持續經營業務之所得稅抵免：人民幣8,056,000元)。

本公司權益股東應佔虧損

期間本公司權益股東應佔虧損約為人民幣406,787,000元(二零一九年同期來自持續經營業務之權益股東應佔虧損：人民幣37,600,000元)。若扣除減值虧損增加，本公司權益股東應佔虧損相較二零一九年同期增加人民幣17,862,000元，主要源於期間內收入大幅下降。期間每股虧損約人民幣6.011分(二零一九年同期來自持續經營業務之每股虧損：人民幣0.556分)。

管理層討論與分析

財務狀況與流動資金

本集團繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。期間本集團經營性活動的現金流入淨額約為人民幣31,609,000元(二零一九年同期：人民幣16,522,000元)。

於二零二零年六月三十日，本集團之流動資產淨值約為人民幣214,342,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣562,676,000元)，流動比率為1.26(二零一九年十二月三十一日：1.56)。

於二零二零年六月三十日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為72.65%(二零一九年十二月三十一日：58.11%)。

於二零二零年六月三十日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣369,919,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣489,982,000元)，其中約22.57%以美元(「美元」)借入，約77.43%以人民幣(「人民幣」)借入。所有借款須按固定利率償還，其中約人民幣314,730,000元須於一年內償還，約人民幣55,189,000元須於一年後但不遲於兩年內償還。

本集團的營運及資本開支由業務產生的現金流、內部流動資金及與銀行訂立的融資協議提供資金。本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付日常營運。

應收款項回收

本集團的應收款項主要包括利豐鼎盛集團所欠本集團子公司內蒙古創贏汽車有限公司(「內蒙古創贏」)及其附屬公司的款項(「利豐鼎盛應收款項」)。截至二零二零年六月三十日，利豐鼎盛應收款項的金額約為人民幣618,725,000元。利豐鼎盛應收款項主要來自於在本集團於二零一八年九月三十日完成從利豐鼎盛處收購內蒙古創贏100%的股權(「收購」)之前利豐鼎盛集團對內蒙古創贏及其附屬公司的欠款人民幣655,652,000元。收購的細節載於本公司日期為二零一八年八月二十四日的通函。

管理層討論與分析

與收購相關的工作開始於二零一七年九月，主要由本公司當時唯一的執行董事兼董事會主席杜敬磊先生（「杜先生」）負責。杜先生自二零一七年一月擔任利豐鼎盛的董事長和法定代表人，於二零一八年十一月辭去法定代表人的職務，但依然擔任董事長的職務。杜先生在其被逮捕之前一直全面負責利豐鼎盛集團的經營管理，是利豐鼎盛集團最核心的管理人員。

鑒於杜先生是本公司的主席，也是本公司控股股東CDH Fast Two Limited派駐董事會的代表，董事會當時合理相信杜先生會謹慎地處理與收購相關的工作，維護包括CDH Fast Two Limited在內的本公司整體股東的利益。鑒於收購構成本公司於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）項下的非常重大收購及關連交易，本公司委任了國衛會計師事務所有限公司對收購的標的公司的財務報表進行審計並出會計師報告，同時委任了第一上海融資有限公司作為獨立財務顧問對收購的條款是否公平合理以及收購是否符合本公司及其股東的整體利益發表意見。另外，本集團也委任了通商律師事務所對收購的標的公司進行法律盡職調查。基於對杜先生的信任和上述專業中介機構出具的相關報告和意見，董事會合理認為收購不存在重大的風險且符合本公司及其股東的整體利益。

在二零一九年三月二十九日召開的審核委員會會議上，本公司非執行董事王振宇先生表示留意到本公司的財務報表上記載了額度比較大的應收款項，要求管理層切實注意應收款項的安全，保證應收款項的回收，確保本公司的正常經營以及在未來能正常償還到期債務。王振宇先生的上述意見經由審核委員會的主席在同一天召開的董事會會議上彙報給本公司所有董事，並得到與會董事的認同。

管理層討論與分析

在二零一九年第二季度，本公司非執行董事張健行先生（「張先生」）曾數次督促杜先生儘快促使利豐鼎盛集團償還利豐鼎盛應收款項，但杜先生表示利豐鼎盛集團受到內蒙古當地銀行收緊信貸政策的影響導致現金流較為緊張，且利豐鼎盛集團最具價值的資產為其汽車經銷權，因此，杜先生認為回收利豐鼎盛應收款項的最佳方案是由利豐鼎盛集團將其後續的經營利潤用於逐步償還利豐鼎盛應收款項。張先生也提出通過在利豐鼎盛集團的資產上設定質押和抵押的方式來確保利豐鼎盛應收款項的回收性，但杜先生認為如果落實上述安排，將引起利豐鼎盛集團其他債權人（包括銀行）的恐慌，可能會因此嚴重影響利豐鼎盛集團的正常經營，並進而影響到利豐鼎盛應收款項的回收，因此拒絕了張先生的建議。

二零一九年七月一日，杜先生辭任本公司執行董事及董事會主席的職務，由張先生代理本公司的董事會主席。此後，本公司未能與杜先生直接取得聯繫以討論利豐鼎盛應收款項的事項。

在準備本公司二零一九年財務報表時，本公司未對利豐鼎盛應收款項計提實質性的減值，主要是基於四個因素。首先，本公司依然未能同杜先生直接取得聯繫以討論利豐鼎盛應收款項的事項，且當時因COVID-19疫情防控存在一些差旅限制，因此可以瞭解利豐鼎盛集團的經營和財務狀況情況的渠道相對有限，主要依賴本公司現有的資料和利豐鼎盛集團其他管理人員提供的資料予以判斷利豐鼎盛應收款項的可回收性。其次，利豐鼎盛集團其他管理人員並未告知本集團利豐鼎盛集團的經營發生了明顯不利的趨勢性改變；利豐鼎盛對利豐鼎盛應收款項提供了擔保且對利豐鼎盛應收款項提供了還款計劃，承諾在二零二一年十二月三十一日之前償還約94%的利豐鼎盛應收款項。再次，根據利豐鼎盛二零一九年度的審計報告，利豐鼎盛集團歸屬於利豐鼎盛的權益合計為約人民幣863,378,000元，仍然持有足夠償還利豐鼎盛應收款項的資產。最後，基於本公司在進行收購時所獲得的信息，利豐鼎盛在二零一六年、二零一七年和二零一八年曾聘請評估師對利豐鼎盛集團旗下持有的土地使用權和房產進行評估；根據評估結

管理層討論與分析

果，利豐鼎盛集團持有的部分土地使用權和房產對應利豐鼎盛持有的利豐鼎盛集團股權的增值約為人民幣324,358,000元，該等增值並未反映在利豐鼎盛的上述審計報告上；如果利豐鼎盛集團無法通過自身經營所得利潤償還利豐鼎盛應收款項，本公司可以迫使利豐鼎盛集團處置其持有的土地使用權和房產，用處置所得償還利豐鼎盛應收款項。

二零二零年六月底，杜先生所涉案件第一次開庭。基於從該次庭審所瞭解到的案件信息，本公司認為杜先生被定罪的可能性很高。如果杜先生被定罪，結合二零二零年上半年COVID-19疫情的影響，利豐鼎盛集團的償債能力將大幅下降，利豐鼎盛應收款項的回收性將遭受重大不利影響。為明確利豐鼎盛應收款項的回收性，本集團成立的調查團隊於二零二年七月中旬開始對利豐鼎盛集團的財務及經營狀況進行實地盡職調查，並在二零二零年八月由本公司新任行政總裁趙煜峰先生帶領調查團隊兩次奔赴內蒙古和相關各方溝通，尋求和落實儘快回收利豐鼎盛應收款項的最佳方案。

調查團隊瞭解到的有關利豐鼎盛集團的相關信息主要包括：

1. 利豐鼎盛集團的業務營運於二零二零年初COVID-19疫情爆發後出現大幅縮減並持續受到疫情的影響，於二零二零年上半年產生的收入較二零一九年同期大幅減少，惟仍須繼續支付租金、薪金及社會保險相關開支等相關固定開支；

管理層討論與分析

2. 內蒙古的當地銀行已因應當地經濟衰退收緊其信貸審批准則，並積極要求於內蒙古經營業務的企業償還貸款。這對利豐鼎盛集團的現金流造成了龐大壓力，致使用於撥付其於二零二零年上半年營運的集資成本大幅增加；及
3. 根據利豐鼎盛集團提供的材料，杜先生亦已就金融機構（與汽車製造商有密切關係或受彼等控制）及多間銀行向利豐鼎盛集團提供的貸款提供個人擔保。由於前述杜先生被捕事由，該等銀行及其他債權人加強了對利豐鼎盛集團對其所欠款項的催收力度，且若干汽車製造商已終止或選擇不再重續彼等先前向利豐鼎盛集團授出的經銷授權。

基於上述信息，本公司相信利豐鼎盛的流動資金已經出現重大風險。如果杜先生被定罪，結合利豐鼎盛集團較差的經營情況，很有可能會出現利豐鼎盛集團的債權人陸續通過司法途徑回收債權的情況。如果出現上述情況，利豐鼎盛集團只能在法律程序中被迫處置作為其主要資產的土地使用權和房產，將處置所得用於償還債務。根據大陸的司法慣例，在法律程序中處置資產的所得通常都會明顯低於其合理價值。基於上述信息，本公司對利豐鼎盛應收款項計提了較高金額的減值虧損。

為回收利豐鼎盛應收款項，截止至本中期報告之日，本集團已經採取的措施包括如下：

1. 已經完成將利豐鼎盛對第三方享有的債權的質押，作為利豐鼎盛集團償還利豐鼎盛應收款項的擔保。上述被質押的債權金額合計約為人民幣596,800,000元，但該等債權的可回收性暫時無法確定；及
2. 已經啟動對利豐鼎盛的法律程序。

管理層討論與分析

雖然本公司已經對利豐鼎盛應收款項確認相關減值，但我們會盡最大努力最大程度地回收利豐鼎盛應收款項，維護本公司及其股東的整體利益。本公司也會對杜先生在負責收購過程中的行為進行調查，如果有證據證明杜先生在操作收購過程中存在不當行為而應當對本公司因收購遭受的損失承擔賠償責任，本公司將適時予以追究。

資本結構

於二零一九年九月二十六日(交易時段後)，本公司已與High Inspiring Limited(「投資者」)及建銀國際光電(控股)有限公司(「新投資者」)，為建銀國際(控股)有限公司的間接全資特殊目的的公司訂立票據交換協議(「票據交換協議」)，據此，本公司(作為一方)與投資者及新投資者(作為另一方)已同意以未轉換本金總額為24,200,000美元的可換股票據(由本公司於二零一七年九月一日發行給投資者，初始本金為35,000,000美元)換取本公司將向新投資者發行的本金總額為24,200,000美元的票據(「票據」)。交割已於票據交換協議日期當日完成，可換股票據同時被註銷。上述交易的詳情載列於本公司日期為二零一九年九月二十六日的公告。

截至二零二零年六月三十日，票據項下尚未償還的本金為12,100,000美元。如上所述，本集團繼續保持穩定的財務狀況及良好的資產流動性。本集團能夠履行票據項下的贖回責任。

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於期間維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

管理層討論與分析

本集團的批發服務業和汽車經銷及服務業務主要位於中國大陸，本集團製造業務約75%的收入來自於以美元結算的產品出口。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款主要以人民幣及美元計值。

於二零二零年六月三十日，本集團總資產為人民幣1,360,755,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,937,231,000元)，當中包括：(1)股本人民幣556,286,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣556,286,000元)；(2)儲備人民幣(184,098,000)元(二零一九年十二月三十一日：人民幣255,313,000元)；及(3)債務人民幣988,567,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,125,632,000元)。

財務擔保與資產抵押

於二零二零年六月三十日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之存貨、投資物業、物業、機器及設備以及使用權資產之賬面淨值合計約為人民幣105,782,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣178,168,000元)。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

期間，本集團無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

重大投資

期間，本集團無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入業務的計劃。

匯兌風險

本集團的批發服務以及汽車經銷及服務業務主要位於中國大陸，結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。

管理層討論與分析

本集團製造業務約75%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零二零年六月三十日，本集團的美元借款金額約為11,744,000美元(二零一九年十二月三十一日：4,000,000美元)。

或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及酬金政策

於二零二零年六月三十日，本集團僱用合共1,296名全職員工(二零一九年六月三十日：3,128名)，其中管理人員222名(二零一九年六月三十日：504名)。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃之詳情將於適時刊發的本公司中期報告「其他資料」一節中披露。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

股息

董事會不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息(二零一九年同期：零)。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有的權益及淡倉

截至二零二零年六月三十日，據本公司董事（「董事」）及主要行政人員所深知，董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中並無擁有或視作擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊中的任何權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）項下上市發行人董事進行證券交易的標準守則的規定須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）。

主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉

據董事及本公司主要行政人員所知，於二零二零年六月三十日，以下人士（董事及本公司主要行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文的規定須知會本公司的權益及淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益及淡倉如下：

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本	根據股本	股份總數	佔已發行股份 概約百分比
		衍生工具擁有者 除外)的股份數目	衍生工具擁有權益 的股份數目		
		(附註1)	(附註1)	(附註1)	
CDH Fast Two Limited	實益擁有人	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDH Fast One Limited	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	(附註2)				

其他資料

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本	根據股本	估已發行股份 概約百分比
		衍生工具擁有者 除外)的股份數目 (附註1)	衍生工具擁有權益 的股份數目 (附註1)	
Fast Point Limited (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	- 2,889,580,226 (L)	42.70%
CDH Fund IV, L.P. (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	- 2,889,580,226 (L)	42.70%
CDV IV Holdings Company Limited (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	- 2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings IV, L.P. (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	- 2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings Company Limited (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	- 2,889,580,226 (L)	42.70%
建銀國際光電(控股) 有限公司	於股份中擁有保證 權益的人士(附 註3)	2,889,580,226 (L)	- 2,889,580,226 (L)	42.70%
High Inspiring Limited	實益擁有人	266,900,160 (L)	- 266,900,160 (L)	3.94%
CCBI Investments Limited (附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	- 2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	- 266,900,160 (L)	3.94%

其他資料

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本	根據股本	估已發行股份	
		衍生工具擁有者	衍生工具擁有權益		
		除外)的股份數目	的股份數目	股份總數	
		(附註1)	(附註1)	(附註1)	
建銀國際(控股)有限公司 (附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
建行金融控股有限公司 (附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
建行國際集團控股 有限公司(附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
中國建設銀行股份 有限公司(附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%

其他資料

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本	根據股本	估已發行股份	
		衍生工具擁有者 除外)的股份數目 (附註1)	衍生工具擁有權益 的股份數目 (附註1)		股份總數 (附註1)
中央匯金投資有限責任 公司(附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
Fame Mountain Limited	實益擁有人	1,904,761,905 (L)	-	1,904,761,905 (L)	28.15%
武強(附註5)	於受控公司的權益	1,904,761,905 (L)	-	1,904,761,905 (L)	28.15%

附註：

1. 「L」代表股份的好倉。
2. CDH Fast One Limited(CDH Fast Two Limited的唯一股東)、Fast Point Limited(CDH Fast One Limited的唯一股東)、CDH Fund IV, L.P.(Fast Point Limited的唯一股東)、CDH IV Holdings Company Limited(CDH Fund IV, L.P.的普通合夥人)、China Diamond Holdings IV, L.P.(CDH IV Holdings Company Limited的控股股東)及China Diamond Holdings Company Limited(China Diamond Holdings IV, L.P.的普通合夥人)各自被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。
3. 誠如本公司日期為二零一九年九月二十六日的公告所披露，本公司與High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司訂立票據交換協議，據此，本公司(作為一方)與High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司(作為另一方)已同意以有待行使可換股票據換取票據。根據票據交換協議，CDH Fast Two Limited與建銀國際光電(控股)有限公司訂立股份押記，據此，CDH Fast Two Limited(即本公司的控股股東)將其持有的2,889,580,226股股份向建銀國際光電(控股)有限公司押記。交割已於票據交換協議日期當日完成(「交割」)。有待行使可換股票據已自交割起被註銷。

其他資料

根據票據的條款，除非獲建銀國際光電(控股)有限公司豁免，否則於票據期限內(將於二零二零年九月一日到期)，倘CDH Fast Two Limited未能保留控制本公司大多數董事組成或委任或罷免大多數董事的權力，或不再是本公司的最大股東，則本公司可能需要按票據所述的贖回金額贖回票據的全部或部分未償還本金額。於二零二零年六月三十日，票據的未償還本金額為12,100,000美元。

4. CCBI Investments Limited(High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司的唯一股東)、建銀國際(控股)有限公司(CCBI Investments Limited的唯一股東)、建行金融控股有限公司(建銀國際(控股)有限公司的唯一股東)、建行國際集團控股有限公司(建行金融控股有限公司的唯一股東)、中國建設銀行股份有限公司(建行國際集團控股有限公司的唯一股東)及中央匯金投資有限責任公司(中國建設銀行股份有限公司的控股股東)各自被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。
5. 武強(Fame Mountain Limited的唯一董事及唯一股東)被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，董事並不知悉任何人士(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益或淡倉。

期權計劃

本公司根據於二零一四年六月二十五日通過的股東決議案終止原有期權計劃並採納一項新期權計劃(「計劃」)，作為對本集團經營成果有貢獻的合資格參與者的鼓勵及獎賞。計劃的合資格參與者包括董事、本集團僱員、供應商、客戶及業務或策略聯盟夥伴。計劃於二零一四年六月二十五日起生效，除非遭註銷或修訂，否則將於當日起計10年內有效。計劃主要條款的概要載於已於二零一四年四月三十日向股東寄發的通函內。

其他資料

根據計劃可供發行的股份總數為376,116,501股，相當於本公司於批准計劃日期已發行股本總額約10%。於二零二零年六月三十日，概無本公司根據計劃授出惟尚未行使的期權，且該計劃項下概無可供發行的股份。根據計劃可供發行的股份總數為363,215,310股，相當於本公司在該日已發行股本總額約5.37%。

購買股份或債券的安排

除「期權計劃」一節所披露者外，於期間內任何時間概無任何董事或彼等各自的配偶或18歲以下的子女獲賦予任何權利，以藉購入本公司股份或債券而獲益，彼等亦無行使任何該等權利。此外，本公司、其任何控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無涉及任何安排致使董事可獲得任何其他法人團體的該等權利。

買賣及贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於期間內買賣或贖回本公司任何上市股份。

本公司董事及最高行政人員資料的變動

根據上市規則第13.51(B)(1)條，董事及本公司最高行政人員資料於二零一九年年度報告日期後的變動載列如下：

姓名	變動詳情
趙煜峰先生	— 獲委任為本公司行政總裁，自二零二零年八月七日起生效。
林雷先生	— 退任協眾國際控股有限公司(股份代號：3663)的獨立非執行董事，自二零二零年六月十五日起生效。

其他資料

企業管治

董事認為，本公司於期間一直遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則(「守則」)的守則條文。

於本中期報告日期，本公司設有四個董事委員會。該等委員會的成員資料如下：

1. 審核委員會：

胡玉明先生(主席)、林雷先生及王振宇先生

2. 薪酬委員會：

胡玉明先生(主席)、張曉亞先生及張健行先生

3. 提名委員會：

張健行先生(主席)、林雷先生及張曉亞先生

4. 戰略委員會：

林雷先生(主席)、張曉亞先生及王振宇先生

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事或標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於截至二零二零年六月三十日止六個月期間一直遵照標準守則所載規定。

其他資料

審核委員會

於本中期報告日期，審核委員會由胡玉明先生、林雷先生及王振宇先生組成。胡玉明先生及林雷先生為獨立非執行董事，而王振宇先生則為非執行董事。胡玉明先生為審核委員會主席。

審核委員會已与管理層審閱本集團所採納的會計準則及實務指引，亦已討論核數、風險管理、內部監控及財務申報等事宜，包括本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核綜合中期財務報表。本中期報告的會計資料未經審核，惟已經由審核委員會審閱。

承董事會命

新焦點汽車技術控股有限公司

執行董事

佟飛

香港，二零二零年八月三十一日