

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NEW FOCUS AUTO TECH HOLDINGS LIMITED

新焦點汽車技術控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：360)

截至二零一九年十二月三十一日止年度之經審核全年業績公佈

茲提述新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)日期為二零二零年三月三十一日的公告(「該公告」)，內容有關本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度(「本年度」)未經審核全年業績。除另有界定者外，本公告所用詞彙與該公告所界定者具相同含義。該公告所載本年度未經審核全年業績與本公佈所載之本年度經審核綜合業績之間的差異已載於本公佈「未經審核與經審核全年業績之間的差異」一節。

董事會謹此宣佈本集團本年度的經審核綜合業績連同去年的比較數字，詳情如下：

* 僅供識別

綜合損益及其他綜合收入報表
截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務：			
收入	5	1,750,632	1,412,883
銷售及服務成本		<u>(1,610,550)</u>	<u>(1,252,705)</u>
毛利		140,082	160,178
其他收入及盈虧淨額	6	4,153	244,653
分銷成本		(169,649)	(122,477)
行政開支		(118,546)	(106,858)
融資成本	7	(63,390)	(42,655)
應佔一間聯營公司虧損		<u>-</u>	<u>(159)</u>
來自持續經營業務之除稅前(虧損)/溢利	8	(207,350)	132,682
所得稅抵免/(開支)	9	<u>33,804</u>	<u>(2,314)</u>
來自持續經營業務之年度(虧損)/溢利		(173,546)	130,368
已終止經營業務			
來自已終止經營業務之年度虧損， 除所得稅後		<u>(35,667)</u>	<u>(76,563)</u>
年度(虧損)/溢利		<u>(209,213)</u>	53,805
年度其他綜合(虧損)/收入			
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額		(4,427)	20,190
不會重新分類至損益的項目：			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額		<u>(8,016)</u>	<u>30,933</u>
年度其他綜合(虧損)/收入，除稅後		<u>(12,443)</u>	51,123
年度綜合(虧損)/收入總額		<u>(221,656)</u>	104,928

綜合損益及其他綜合收入報表(續)
截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
附註		
年度應佔(虧損)/溢利		
本公司權益股東		
—來自持續經營業務	(159,947)	146,038
—來自已終止經營業務	(31,161)	(38,205)
	<u>(191,108)</u>	<u>107,833</u>
非控股權益		
—來自持續經營業務	(13,599)	(15,670)
—來自已終止經營業務	(4,506)	(38,358)
	<u>(18,105)</u>	<u>(54,028)</u>
	<u>(209,213)</u>	<u>53,805</u>
應佔綜合(虧損)/收入總額		
本公司權益股東		
—來自持續經營業務	(172,390)	197,161
—來自已終止經營業務	(31,161)	(38,205)
	<u>(203,551)</u>	<u>158,956</u>
非控股權益		
—來自持續經營業務	(13,599)	(15,670)
—來自已終止經營業務	(4,506)	(38,358)
	<u>(18,105)</u>	<u>(54,028)</u>
	<u>(221,656)</u>	<u>104,928</u>
每股(虧損)/盈利：		
基本及攤薄(人民幣分)	11	
—來自持續經營業務	(2.36)	2.49
—來自已終止經營業務	(0.46)	(0.65)
	<u>(2.82)</u>	<u>1.84</u>

綜合財務狀況報表

於二零一九年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
附註		
資產及負債		
非流動資產		
物業、機器及設備	104,762	234,588
使用權資產	130,262	-
租賃土地及土地使用權	-	28,083
投資物業	48,639	46,481
商譽	-	43,919
其他無形資產	2,663	48,578
應收關連人士款項	-	24,262
遞延稅項資產	42,866	18,498
按公平價值計入其他綜合收入的 金融資產	36,216	44,232
其他非流動資產	-	6,010
	<u>365,408</u>	<u>494,651</u>
流動資產		
存貨	202,808	516,886
可退回稅款	1,479	2,400
應收貿易賬款	146,541	221,238
按金、預付款項及其他應收款項	1,119,238	517,206
應收關連人士款項	37,060	678,816
已抵押定期存款	-	4,500
現金及現金等值物	64,697	134,460
	<u>1,571,823</u>	<u>2,075,506</u>
流動負債		
已抵押銀行及其他借款	489,982	552,309
應付貿易賬款	238,927	316,168
應計費用及其他應付款項	181,787	218,444
合約負債	82,016	214,320
應付關連人士款項	-	66,523
租賃負債	12,329	-
應付稅項	4,106	12,439
可換股債券	-	182,520
	<u>1,009,147</u>	<u>1,562,723</u>
流動資產淨值	<u>562,676</u>	<u>512,783</u>
資產總值減流動負債	<u>928,084</u>	<u>1,007,434</u>

綜合財務狀況報表(續)

於二零一九年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	附註	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債		105,630	–
遞延稅項負債		10,855	22,010
		<u>116,485</u>	<u>22,010</u>
淨資產		<u>811,599</u>	<u>985,424</u>
資本及儲備			
股本	14	556,286	556,286
儲備		239,611	443,162
		<u>795,897</u>	<u>999,448</u>
本公司權益股東應佔權益總額		795,897	999,448
非控股權益		15,702	(14,024)
		<u>811,599</u>	<u>985,424</u>
權益總額		<u>811,599</u>	<u>985,424</u>

綜合財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；及汽車配件貿易以及經營4S經銷店及相關業務。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

本公司董事(「董事」)認為CDH Fast Two Limited(一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)為直接控股公司，而China Diamond Holdings Company Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)則為最終控股公司。

2. 編製基準

(a) 合規聲明

此等綜合財務報表乃遵照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)，國際會計準則理事會頒布的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋的統稱)及香港公司條例的披露規定編製。此外，此等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適當披露條文。本集團採納的重要會計政策於下文披露。

(b) 編製財務報表的基準

截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)及本集團於聯營公司的權益。

編製財務報表所用計量基準為歷史成本基準，惟下列以公平價值計量的資產及負債除外，其解釋於下列會計政策闡述：

- 投資物業；
- 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產；及
- 計入可換股債券的衍生金融工具。

歷史成本一般按交換貨品及服務所收取代價的公平價值釐定。

公平價值為市場參與者於計量日期在有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察或使用其他估值方法估計。倘市場參與者於計量日期對資產或負債定價時會考慮資產或負債的特點，則本集團於估計資產或負債的公平價值時將計及該等特點。綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平價值按此基準釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範疇內以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號(自二零一九年一月一日起)或國際會計準則第17號(於採納國際財務報告準則第16號之前)列賬的租賃交易以及某種程度上與公平價值相似，惟非公平價值的計量(如國際會計準則第2號存貨中的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值)。

此外，就財務報告而言，公平價值計量根據公平價值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平價值計量的整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

(c) 功能及呈列貨幣

財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，是由於本集團主要實體經營所處首要經濟環境的貨幣為人民幣。本公司的功能貨幣為美元。

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團首次應用以下由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或清償
國際會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營企業的長期權益
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進
國際財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償的提前還款特性
國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告詮釋委員會—詮釋第23號	所得稅處理的不確定性

除下文所述者外，本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或綜合財務報表當中所載披露並無重大影響。

國際財務報告準則第16號租賃

本集團於本年度首次應用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃(「國際會計準則第17號」)及相關詮釋。

租賃的定義

本集團已選擇可行的權宜方法將國際財務報告準則第16號應用於先前根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會—詮釋第4號釐定安排是否包括租賃識別為租賃的合約，惟該準則不應用於先前並未識別為包括租賃的合約。因此，本集團並未對於首次應用日期之前已經存在的合約進行重新評估。

就於二零一九年一月一日或之後訂立或修改的合約而言，本集團於評估合約是否包括租賃時應用國際財務報告準則第16號所載規定下租賃的定義。

作為出租人

國際財務報告準則第16號大致沿用國際會計準則第17號內出租人的會計處理方式。出租人將繼續使用與國際會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。因此，國際財務報告準則第16號對本集團作為出租人的租賃並無任何影響。轉承自國際會計準則第17號的出租人會計要求大致上維持不變。

作為承租人

本集團已追溯應用國際財務報告準則第16號，並於首次應用日期(即二零一九年一月一日)確認累計影響。

於二零一九年一月一日，本集團透過應用國際財務報告準則第16.C8(b)(ii)號過渡按與相關租賃負債相等的金額確認額外租賃負債及使用權資產。其於首次應用日期的任何差額已於年初保留溢利確認，且並無重列比較資料。

應用國際財務報告準則第16號項下的經修訂追溯法進行過渡時，本集團按逐項租賃基準就先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃且與各租賃合約相關的租賃應用以下可行權宜方法：

- (i) 於首次應用日期計量使用權資產時不計入初始直接成本；
- (ii) 就類似經濟環境內屬類似相關資產類別且剩餘租期相若的租賃組合應用單一貼現率；
- (iii) 依靠應用國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產作為減值審閱的替代方法，評估租賃是否屬虧損；
- (iv) 根據於首次應用日期的事實及情況，於事後釐定本集團附帶延續及終止選擇權的租賃的租期。

於確認先前分類為經營租賃的租賃的租賃負債時，本集團已於首次應用日期應用相關集團實體的增量借貸率。相關集團實體所應用的加權平均增量借款率介乎4.61%至4.83%。

下表載列於二零一八年十二月三十一日在年報披露的經營租賃承擔與於二零一九年一月一日確認的租賃負債的期初結餘對賬：

	於二零一九年 一月一日 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承擔	569,163
按有關增量借款利率貼現的租賃負債	438,067
減：租賃終止	(204,269)
減：確認豁免—短期租賃	(3,877)
	<u>229,921</u>
於二零一九年一月一日的租賃負債	<u>229,921</u>
分析為：	
流動	46,708
非流動	183,213
	<u>229,921</u>
於二零一九年一月一日的租賃負債	<u>229,921</u>
與先前分類為經營租賃的租賃有關的使用權資產已按與餘下租賃負債已確認金額相等的金額確認，並按與於二零一九年一月一日的綜合財務狀況報表確認租賃有關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。	
於二零一九年一月一日的使用權資產賬面值包括下列各項：	
	於二零一九年 一月一日 人民幣千元
應用國際財務報告準則第16號後確認有關經營租賃的使用權資產	229,921
加：自租賃土地及土地使用權重新分類	28,083
	<u>258,004</u>
按類別劃分：	
租賃物業	229,921
租賃土地及土地使用權	28,083
	<u>258,004</u>

下表概述於本集團於二零一九年一月一日的綜合財務狀況報表採納國際財務報告準則第16號的影響。並不包括不受變動影響的項目。

未經審核綜合財務狀況報表(摘錄)	過往於	根據國際		
	二零一八年 十二月 三十一日 呈報的賬面值 人民幣千元	重新分類 人民幣千元	調整 人民幣千元	財務報告準則 第16號於 二零一九年 一月一日 的賬面值 人民幣千元
非流動資產				
使用權資產(附註1)	-	28,083	229,921	258,004
租賃土地及土地使用權(附註2)	28,083	(28,083)	-	-
流動負債				
租賃負債	-	-	46,708	46,708
非流動負債				
租賃負債	-	-	183,213	183,213

附註：

- (1) 對先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃應用國際財務報告準則第16號導致於首次採納國際財務報告準則第16號時確認使用權資產人民幣229,921,000元及租賃負債人民幣229,921,000元。
- (2) 於二零一八年十二月三十一日，中國自用物業的租賃土地及土地使用權預付款項獲分類為預付土地租賃款項。於應用國際財務報告準則第16號後，預付土地租賃款項人民幣28,083,000元獲分類為使用權資產。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重要性的定義 ¹
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ²
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業 之間的資產出售或注資 ⁴
國際財務報告準則第17號	保險合約 ³
國際財務報告準則第9號、國際會計準則 第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革 ¹

- 1 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。
- 2 對收購日期為於二零二零年一月一日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後的業務合併及資產收購生效。
- 3 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效。
- 4 於待定期或之後開始的年度期間生效。

除上述新訂及經修訂國際財務報告準則外，經修訂「財務報告概念框架」於二零一八年頒佈。其相應修訂(即國際財務報告準則中「概念框架指引的修訂」)將於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。本公司董事預計，應用新訂及經修訂國際財務報告準則將不會於可見未來對綜合財務報表造成重大影響。

4. 重要會計判斷及估計不確定因素的主要來源

在應用本集團會計政策時，董事須對未能從其他來源輕易獲得的資產及負債賬面值作出判斷、估計和假設。估計和相關假設以過往經驗及視為有關的其他因素為基準作出。實際結果可能與該等估計有所不同。

估計及相關假設會持續審閱。會計估計的修訂採用未來適用法進行確認。

(a) 應用會計政策的重要判斷

以下為董事於應用本集團會計政策時作出且對財務報表已確認金額造成最重大影響的重要判斷。

(i) 投資物業與自用物業間的分類

本集團決定一項物業是否合資格作為投資物業，並已制定作出該判斷的標準。投資物業為就賺取租金或資本增值或兩者兼得而持有的物業。因此，本集團認為，該物業能否產生現金流量，很大程度不受本集團持有的其他資產影響。判斷乃就個別物業作出，以決定配套服務是否重大，令該物業不符合資格作為投資物業。

(ii) 其他無形資產及攤銷

本集團就本集團其他無形資產釐定估計可使用年期及相關攤銷。其他無形資產的可使用年期按市場需求變動或資產服務輸出的預期用途及技術陳舊程度基準評估為有限或無限。具有有限可使用年期的其他無形資產隨預期可使用經濟年限攤銷，並於無形資產有跡象顯示會出現減值時作出減值評估。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷法由管理層至少於各報告期間結算日作出檢討。

(b) 估計不確定因素的主要來源

有重大風險會導致截至二零一九年十二月三十一日止年度重大調整的假設及估計不明朗因素資料包括下列各項：

(i) 機器及設備以及使用權資產減值評估

本集團在各報告期檢討其機器及設備以及使用權資產有否出現減值跡象。在分析已識別的潛在減值時，本集團依據管理層指定可以反映當時市場對貨幣時間價值的評估及資產特定風險的稅前貼現率，預測資產的未來現金流量。

(ii) 商譽減值評估

釐定商譽是否減值須估計獲分配商譽的現金產生單位使用價值。計算使用價值時，管理層須估計預期可自現金產生單位產生的未來現金流量及適當貼現率以計算現值。

(iii) 非金融資產的減值(商譽除外)

本集團於各報告期間結算日評估所有非金融資產是否出現任何減值跡象。具無限年期的無形資產每年及於出現減值跡象的其他時候測試減值。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時測試減值。資產或現金產生單位賬面值超逾其可回收金額(即公平價值減出售成本與使用價值兩者間的較高者)時，則存在減值。計量公平價值減出售成本時，按以公平基準就類似資產進行具有約束力的銷售交易可得數據，或可觀察所得市價減資產處置的增量成本得出。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

(iv) 就金融資產確認的預期信貸虧損撥備

金融資產的虧損撥備基於有關違約風險的假設及預期虧損率而得出。本集團基於其過往記錄、現行市況以及於各報告期末的前瞻性估算使用判斷以作出該等假設及挑選減值計算的數入數據。

本集團的歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦未必對客戶未來的實際違約情況具代表性。有關本集團應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及應收關連人士款項的預期信貸虧損的資料分別於財務報表附註23(a)、23(b)、34(b)及40(a)披露。

(v) 中國企業所得稅及遞延稅項

本公司於中國營運的附屬公司須繳納中國所得稅。釐定所得稅撥備需要管理層作出判斷。於日常業務過程中有多項最終釐定金額屬不明確的交易及計算。倘該等事宜的最終稅務結果與初步入賬的金額不同，則有關差額將影響釐定稅款期間的所得稅及遞延稅項撥備。

當管理層認為日後有足夠應課稅溢利用以抵銷暫時差額或稅務虧損，則確認有關若干暫時差額及稅務虧損的遞延稅項資產。實際動用結果或會有異。

(vi) 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值計量

按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值計量歸入公平價值等級第三級，當中須透過考慮市況等因素作出重大判斷及估算。按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值將於未來表現與此前預測不相符時向上或向下調整。按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值及估值的相應重大不可觀察輸入數據於附註41(b)披露。

(vii) 存貨撥備

本集團於各結算日審閱存貨的賬面值，以決定存貨是否以成本值及可變現淨值(以較低者為準)入賬。管理層基於現時市況及類似存貨的過往經驗估計可變現淨值。假設的任何變動將會令存貨的撇減金額或所作撇減的相關撥回增加或減少，因而影響本集團的資產淨值。

5. 收入及分部資料

收入指向客戶供應貨品及提供服務的銷售價值，分析如下：

持續經營業務：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
於某一時間點確認：		
銷售貨品	1,528,631	1,322,195
服務收入	<u>222,001</u>	<u>90,688</u>
	<u>1,750,632</u>	<u>1,412,883</u>

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

持續經營業務

本集團經營三項可呈報分部，分別為(i)汽車配件生產及銷售(「製造業務」)；(ii)汽車配件貿易(「批發業務」)；及(iii)經營4S經銷店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，終止就提供汽車維修、養護及修飾服務分部(「零售服務業務」)計提撥備。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人評估分部表現時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

下文載列分部資料的分析：

	持續經營業務						已終止經營業務				總計	
	製造業務		批發業務		汽車經銷及服務業務		小計		零售服務業務			
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
外部收入	468,050	595,182	61,285	234,747	1,221,297	582,954	1,750,632	1,412,883	195,815	379,665	1,946,447	1,792,548
分部間收入	-	77	-	4	-	-	-	81	-	-	-	81
分部收入	468,050	595,259	61,285	234,751	1,221,297	582,954	1,750,632	1,412,964	195,815	379,665	1,946,447	1,792,629
可呈報分部業績	(34,091)	3,860	(15,020)	(29,218)	(112,684)	5,206	(161,795)	(20,152)	(35,279)	(52,431)	(197,074)	(72,583)
利息收入	1,995	740	32	137	604	168	2,631	1,045	95	451	2,726	1,496
未分配利息收入							1,110	60,644			1,110	60,644
利息收入總額							3,741	61,689	95	451	3,836	62,140
利息開支	(1,142)	(1,097)	(102)	-	(23,835)	(2,947)	(25,079)	(4,044)	(6,607)	(853)	(31,686)	(4,897)
未分配利息開支							(38,311)	(38,611)			(38,311)	(38,611)
利息開支總額							(63,390)	(42,655)			(69,997)	(43,508)
商譽的減值虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,967)	-	(19,967)	-
折舊及攤銷費用	(15,037)	(11,578)	(2,788)	(1,864)	(13,234)	(4,039)	(31,059)	(17,481)	(54,960)	(26,985)	86,019	(44,466)
未分配折舊及攤銷費用							(2,677)	(1,473)			(2,677)	(1,473)
折舊及攤銷費用總額							(33,736)	(18,954)	(54,960)	(26,985)	(88,696)	(45,939)
可呈報分部資產	322,070	424,736	41,026	85,600	1,164,724	1,351,099	1,527,820	1,861,435	-	361,459	1,527,820	2,222,894
添置非流動資產	17,044	11,751	592	871	15,738	15,161	33,374	27,783	4,013	26,083	37,387	53,866
未分配添置非流動資產							7	712			7	712
添置非流動資產總額							33,381	28,495			37,394	54,578
可呈報分部負債	350,332	352,558	25,142	54,230	562,566	671,177	938,040	1,077,965	-	304,113	938,040	1,382,078

(b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

持續經營業務：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
除稅前虧損		
可呈報分部虧損	(161,795)	(20,152)
未分配其他收入及盈虧淨額	17,210	222,003
未分配公司開支	(24,454)	(30,558)
未分配融資成本	(38,311)	(38,611)
	<u>(207,350)</u>	<u>132,682</u>
除稅前合併(虧損)/溢利		
	<u>(207,350)</u>	<u>132,682</u>
	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
資產：		
可呈報分部資產	1,527,820	2,222,894
未分配公司資產	409,411	347,263
	<u>1,937,231</u>	<u>2,570,157</u>
合併資產總值		
	<u>1,937,231</u>	<u>2,570,157</u>
負債：		
可呈報分部負債	938,040	1,382,078
未分配公司負債	187,592	202,655
	<u>1,125,632</u>	<u>1,584,733</u>
合併負債總額		
	<u>1,125,632</u>	<u>1,584,733</u>

就各分部之間的資源分配及績效評估而言：

- 所有開支獲分配至可呈報分部，惟部分行政開支及部分其他經營開支則除外；及
- 所有資產獲分配至可呈報分部，惟部分按金、預付款項及其他應收款項、部分現金及銀行結餘、部分物業、機器及設備、應收關連人士款項、部分使用權資產以及按公平價值計入其他綜合收入的金融資產則除外；及
- 所有負債獲分配至可呈報分部，惟部分銀行及其他借款、部分應計費用及其他應付款項以及部分租賃負債及非流動租賃負債則除外。

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備、使用權資產、租賃土地及土地使用權、其他無形資產及商譽(「特定非流動資產」)所在地區的資料：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國(所在地)	1,400,043	956,453	286,326	401,649
美洲	299,446	402,623	-	-
歐洲	17,381	19,772	-	-
亞太地區	33,762	34,035	-	-
	<u>1,750,632</u>	<u>1,412,883</u>	<u>286,326</u>	<u>401,649</u>

以上收入資料按照客戶所在地點作出。

(d) 主要客戶

本年度，本集團的客戶基礎分散，並無(二零一八年：無)客戶的交易額佔本集團收入超過10%。

6. 其他收入及盈虧淨額

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務：		
換股權的公平價值變動	13,624	152,588
議價收購收益	-	13,837
匯兌收益淨額	2,021	12,098
利息收入	3,741	61,689
投資物業公平價值收益	2,158	83
投資物業的租金及其他租金收入總額	3,072	2,455
出售物業、機器及設備的收益/(虧損)	573	(777)
政府補貼	3,486	1,122
撇銷其他應收款項	(15,000)	-
財務擔保撥備	(10,171)	-
其他	649	1,558
	<u>4,153</u>	<u>244,653</u>

7. 融資成本

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務：		
可換股債券的利息	24,298	33,006
於五年內銀行及其他借款利息	33,605	9,649
租賃負債利息	5,487	—
	<u>63,390</u>	<u>42,655</u>

8. 除稅前(虧損)/溢利

持續經營業務：

除稅前(虧損)/溢利乃經扣除以下各項後達致：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
存貨成本*	1,609,971	1,252,266
存貨撇減	579	439
	<u>1,610,550</u>	<u>1,252,705</u>
物業、機器及設備折舊	22,812	18,460
使用權資產折舊	10,924	—
租賃土地及土地使用權攤銷	—	494
應收貿易賬款、其他應收款項及 應收關連人士款項信貸虧損撥備	16,044	9,131
撇銷其他應收款項	15,000	—
財務擔保撥備	10,171	—
核數師酬金		
—審核服務	2,930	2,930
—其他服務	—	3,750
經營租賃開支	—	12,839
僱員福利開支(包括董事酬金)		
薪金及津貼	152,645	128,999
退休計劃供款	19,057	19,268
其他福利	2,363	12,250
	<u>174,065</u>	<u>160,517</u>

* 存貨成本包括人民幣46,422,000元(二零一八年：人民幣61,208,000元)與僱員福利開支、折舊及攤銷費用有關，該款項亦計入上文個別披露的相關總額內。

9. 所得稅

(a) 綜合損益及其他綜合收入報表的所得稅(抵免)/開支指：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	10,506	8,923
過往年度超額撥備	(12,236)	(4,375)
	<u>(1,730)</u>	<u>4,548</u>
遞延稅項		
暫時差額的產生及撥回淨額	(31,685)	23,416
	<u>(33,415)</u>	<u>27,964</u>
持續經營業務	(33,804)	2,314
已終止經營業務	389	25,650
	<u>(33,415)</u>	<u>27,964</u>

(b) 由於本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度內並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項乃同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

本年度適用的中國所得稅率為25%(二零一八年：25%)。本公司一家主要中國附屬公司重續中國高新技術企業的資格，自二零一八年一月一日起三年按優惠所得稅率15%(二零一八年：15%)繳稅。

10. 股息

董事會並不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零一八年：無)。截至二零一九年十二月三十一日止年度概無宣派中期股息(二零一八年：無)。

11. 每股(虧損)/盈利

(a) 每股基本(虧損)/盈利

持續經營及已終止經營業務

來自持續經營及已終止經營業務的每股基本虧損按來自持續經營及已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣191,108,000元(二零一八年：本公司普通權益股東應佔溢利人民幣107,833,000元)及本年度普通股加權平均數6,767,636,000(二零一八年：5,870,809,000)計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，來自持續經營及已終止經營業務的每股基本與攤薄(虧損)/盈利相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

持續經營業務

來自持續經營的每股基本虧損按來自持續經營的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣159,947,000元(二零一八年：本公司普通權益股東應佔溢利人民幣146,038,000元)及本年度普通股加權平均數6,767,636,000(二零一八年：5,870,809,000)計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，來自持續經營業務的每股基本與攤薄(虧損)/盈利相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

已終止經營業務

來自已終止經營業務的每股基本虧損按來自已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔期內虧損人民幣31,161,000元(二零一八年：人民幣38,205,000元)及本年度普通股加權平均數6,767,636,000(二零一八年：5,870,809,000)計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，來自已終止經營業務的每股基本與攤薄(虧損)/盈利相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

12. 應收貿易賬款、按金、預付款項及其他應收款項

(a) 應收貿易賬款

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貿易賬款	147,932	238,805
減：信貸虧損撥備	<u>(1,391)</u>	<u>(17,567)</u>
	<u>146,541</u>	<u>221,238</u>

(i) 給予本集團客戶的信貸期介乎0至360天(二零一八年：0至360天)。

(ii) 應收貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	52,102	75,828
31天至60天	33,439	76,308
61天至90天	12,278	18,051
超過90天	50,113	68,618
	<u>147,932</u>	<u>238,805</u>
減：信貸虧損撥備	(1,391)	(17,567)
	<u>146,541</u>	<u>221,238</u>

(b) 按金、預付款項及其他應收款項

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貸款	200,585	196,495
按金及預付款項	121,927	120,018
4S經銷業務的按金及預付款項	28,774	45,518
向僱員墊款	109	3,563
可收回增值稅	11,364	18,603
應收供應商回扣	64,019	85,843
其他	719,763	53,429
	<u>1,146,541</u>	<u>523,469</u>
減：信貸虧損撥備	(27,303)	(6,263)
	<u>1,119,238</u>	<u>517,206</u>

13. 應付貿易賬款、應計費用及其他應付款項

(a) 應付貿易賬款

本集團應付貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	135,245	140,018
31天至60天	18,268	39,870
61天至90天	13,474	38,656
超過90天	71,940	97,624
	<u>238,927</u>	<u>316,168</u>

本集團應付貿易賬款的平均信貸期為60天。

(b) 應計費用及其他應付款項

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
應付工資	20,111	34,835
其他應付稅項	12,595	7,766
其他	113,493	141,393
4S經銷業務的應收款項	17,312	34,144
應付利息	8,105	306
財務擔保負債	10,171	-
	<u>181,787</u>	<u>218,444</u>

14. 股本

	二零一九年		二零一八年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定 每股面值0.1港元的普通股	<u>10,000,000</u>	<u>10,000,000</u>	<u>10,000,000</u>	<u>10,000,000</u>

	二零一九年			二零一八年		
	股份數目	金額	金額	股份數目	金額	金額
	千股	千港元	人民幣千元	千股	千港元	人民幣千元
已發行及悉數繳足：						
於年初	6,767,636	676,764	556,286	4,840,772	484,078	398,481
轉換可換股債券	-	-	-	22,102	2,210	1,919
根據認購協議發行的股份(附註)	-	-	-	1,904,762	190,476	155,886
於年末	<u>6,767,636</u>	<u>676,764</u>	<u>556,286</u>	<u>6,767,636</u>	<u>676,764</u>	<u>556,286</u>

附註：於二零一八年六月十九日，本公司向Fame Mountain Limited發行1,904,761,905股每股面值0.10港元的認購股份，發行價為0.42港元，總代價(扣除費用前)為800,000,000港元。

15. 期後事項

(i) 於二零一九年十二月三十一日的預期信貸虧損根據該日期的各種預測經濟狀況作出估計。自二零二零年一月初起，冠狀病毒爆發擴散至中國內地及其他地方，導致業務及經濟活動中斷。就二零二零年根據國際財務報告準則第9號估算預期信貸虧損而言，以上情況對釐定經濟下行境況嚴重程度及可能性的國內生產總值及其他主要指標所構成的影響會被納入考慮因素。

(ii) 訴訟個案：

尚欠債權人杜智強(「原告1」)的款項情況

二零二零年四月十七日，原告1向包頭市昆都侖區人民法院申請強制執行，稱被申請人僅按調解書約定償還人民幣3,000,000元借款，剩餘借款本息均未償還。包頭市昆都侖區人民法院二零二零年四月二十九日作出(2020)內0203執827號《執行通知書》，責令被告及擔保人之一的內蒙古創贏汽車有限公司履行下列義務：

(i) 向原告1支付案款約人民幣14,946,000元以及利息

(ii) 向原告1支付遲延履行期間加倍債務利息

(iii) 案件受理費及保全費人民幣600,000元，執行費人民幣82,000元

尚欠債權人展藤(「原告2」)的款項情況

二零二零年四月十四日，原告2向呼和浩特市回民區人民法院申請強制執行。呼和浩特市回民區人民法院二零二零年四月二十七日作出(2020)內0103執591號之一《執行裁定書》，裁定如下：

- (i) 凍結內蒙古創贏汽車有限公司持有的內蒙古利豐泰迪汽車服務有限公司股權(以人民幣2,834,000元為限)。
- (ii) 凍結內蒙古創贏汽車有限公司持有的內蒙古利豐泰祥汽車服務有限公司股權(以人民幣2,834,000元為限)。

16. 比較數字

本集團於二零一九年一月一日首次採用國際財務報告準則第16號。根據過渡方法設計，不再重列比較資料。會計政策變動的進一步詳情於綜合財務報表附註3披露。

損益表的比較資料已予重列，猶如本年度終止經營的業務已於比較期間期初終止經營。

未經審核與經審核全年業績之間的差異

由於截至發布之日未經審核全年業績公布中所包含的財務資料尚未獲本公司外聘核數師、執業會計師國衛會計師事務所有限公司(「國衛會計師事務所」)審核及核對，而該等財務資料已進行後續調整，故提請本公司股東及有意投資者注意本集團未經審核全年業績與經審核全年業績之間的若干差異。下文載列根據上市規則第13.49(3)(ii)(b)條列明的該等財務資料差異的主要詳情及原因。

	附註	二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)	變動 人民幣千元
持續經營業務				
其他收入及盈虧淨額	1	14,324	4,153	(10,171)
行政開支	2	(115,827)	(118,546)	(2,719)
來自持續經營業務之 除稅前虧損				
	5	(194,460)	(207,350)	(12,890)
來自持續經營業務之年度虧損	5	(160,656)	(173,546)	(12,890)
已終止經營業務				
來自己終止經營業務之 年度虧損	3	(31,161)	(35,667)	(4,506)
年度虧損	5	(191,817)	(209,213)	(17,396)
年度綜合虧損總額	5	(204,260)	(221,656)	(17,396)
年度應佔虧損				
本公司權益股東				
—來自持續經營業務	5	(147,057)	(159,947)	(12,890)
—來自己終止經營業務	5	(25,532)	(31,161)	(5,629)
	5	(172,589)	(191,108)	(18,519)
非控股權益				
—來自持續經營業務		(13,599)	(13,599)	—
—來自己終止經營業務	5	(5,629)	(4,506)	1,123
	5	(19,228)	(18,105)	1,123
	5	(191,817)	(209,213)	(17,396)

	附註	二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)	變動 人民幣千元
應佔綜合虧損總額				
本公司權益股東				
—來自持續經營業務	5	(159,500)	(172,390)	(12,890)
—來自已終止經營業務	5	<u>(25,532)</u>	<u>(31,161)</u>	(5,629)
	5	(185,032)	(203,551)	(18,519)
非控股權益				
—來自持續經營業務		(13,599)	(13,599)	—
—來自已終止經營業務	5	<u>(5,629)</u>	<u>(4,506)</u>	1,123
	5	<u>(19,228)</u>	<u>(18,105)</u>	1,123
	5	<u>(204,260)</u>	<u>(221,656)</u>	(17,396)
每股虧損：				
基本及攤薄(人民幣分)				
—來自持續經營業務	5	(2.17)	(2.36)	(0.19)
—來自已終止經營業務	5	<u>(0.38)</u>	<u>(0.46)</u>	(0.08)
—來自持續經營及 已終止經營業務	5	<u>(2.55)</u>	<u>(2.82)</u>	(0.27)
非流動資產				
應收關聯人士款項	4	<u>24,262</u>	—	(24,262)
	4	<u>389,670</u>	<u>365,408</u>	(24,262)
流動資產				
應收貿易賬款	2	146,661	146,541	(120)
按金、預付款項及 其他應收款項	2	1,121,088	1,119,238	(1,850)
應收關聯人士款項	2、4	<u>13,547</u>	<u>37,060</u>	23,513
	5	<u>1,550,280</u>	<u>1,571,823</u>	21,543

	附註	二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)	變動 人民幣千元
流動負債				
應計費用及其他應付款項	1	<u>171,616</u>	<u>181,787</u>	10,171
	1	<u>998,976</u>	<u>1,009,147</u>	10,171
資本及儲備				
儲備	5	<u>252,501</u>	<u>239,611</u>	(12,890)
本公司權益股東應佔權益總額	5	<u>808,787</u>	<u>795,897</u>	(12,890)
權益總額	5	<u>824,489</u>	<u>811,599</u>	(12,890)

附註：

1. 該等變動與根據專業估值報告所確認的公平價值虧損撥備有關。
2. 該等變動與對於金融資產所確認的預期信貸虧損撥備有關。
3. 該等變動與對於錯誤計算結果進行更正有關。
4. 該等變動與根據款項到期時間做出的重分類有關。
5. 該等變動與由於受到上述幾項調整的影響而產生的相應變動有關。

管理層討論與分析

綜覽

於二零一九年，本集團致力於汽車電子產品的研發、生產和銷售，以及汽車經銷網絡、獨立汽車服務連鎖網絡和汽車用品電子商務平台的建設與發展。本集團生產的汽車電子產品主要包括逆變器、充電器、多功能電源和冷暖箱，主要售往中國大陸、北美與歐洲市場。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。本集團獨立汽車服務連鎖網絡旗下的零售服務門店主要為市區加油站門店，向廣大車主提供汽車清洗、美容、養護、鈹噴和維修服務，以及汽車用品的銷售。本集團的汽車用品電子商務平台為客戶提供汽車維修保養零配件以及汽車用品的採購、配送及倉儲服務。於二零一九年十二月三十一日，本集團零售服務業務已終止經營。

業務摘要

收入

於本年度，本集團來自持續經營業務之綜合收入約為人民幣1,750,632,000元(二零一八年：人民幣1,412,883,000元)，上升約23.90%，主要源於本集團於二零一八年九月完成收購的汽車經銷及服務業務(「汽車經銷業務收購」)併入本集團報表之二零一九年全年綜合收入較併入本集團報表之二零一八年最後三個月綜合收入增加約人民幣638,343,000元。若去除上述影響，本集團之綜合收入較二零一八年減少約人民幣300,594,000元，下降約36.22%。

本集團批發服務業綜合收入約為人民幣61,285,000元(二零一八年：人民幣234,747,000元)，下降約73.89%，主要由於本年度調整了業務模式，終止了銷售收入高但邊際貢獻過低的輪胎銷售業務，重點拓展輕資產的「美車驛站」電子商務平台業務。

本集團製造業綜合收入約為人民幣468,050,000元(二零一八年：人民幣595,182,000元)，下降約21.36%，主要由於受到中美貿易戰影響，導致出口銷售收入減少。

本集團汽車經銷及服務業務綜合收入約為人民幣1,221,297,000元(二零一八年：人民幣582,954,000元)，上升約109.50%，主要源於併入本集團報表的二零一九年全年綜合收入較併入本集團報表的二零一八年最後三個月綜合收入有所增加。中國宏觀經濟增長放緩及中美貿易戰對消費者信心及意欲帶來不利影響。具體而言，本年度的新汽車以及相關汽車產品及服務需求整體較二零一八年有所減少，導致汽車經銷及服務行業整體業績轉差。因此，本集團本年度的汽車經銷及服務業務與二零一八年相比表現不佳。

毛利及毛利率

本年度來自持續經營業務之綜合毛利約為人民幣140,082,000元(二零一八年：人民幣160,178,000元)，下降約12.55%；毛利率由11.34%下降到8.00%。毛利下降主要由於本年度批發服務業及製造業之綜合收入較二零一八年減少。毛利率下降主要由於汽車經銷業務收購所致，是因為本集團汽車經銷及服務業務的毛利率一般低於本集團其他業務的毛利率，故導致本集團整體業務的毛利率下降。

本集團批發服務業毛利約為人民幣10,757,000元(二零一八年：人民幣18,990,000元)，下降約43.35%；毛利率由約8.09%上升到約17.55%。毛利下降主要由於本年度收入較二零一八年減少，毛利率上升主要由於淘汰了邊際貢獻過低的輪胎銷售業務。

本集團製造業毛利約為人民幣72,553,000元(二零一八年：人民幣94,774,000元)，下降約23.45%；毛利率由約15.92%下降到約15.50%。毛利和毛利率下降的主要原因包括中美貿易戰導致外貿銷售收入下降以及原材料和人力成本上升。

本集團汽車經銷及服務業務毛利約為人民幣56,772,000元(二零一八年：人民幣46,414,000元)，上升約22.32%；毛利率由約為7.96%下降到4.65%。毛利上升主要源於併入本集團財務報表的二零一九年全年毛利較併入本集團財務報表的二零一八年最後三個月毛利有所增加。由於本年度消費者信心及意欲較二零一八年更為悲觀，故本集團本年度的汽車經銷及服務業務表現轉差。毛利率下降主要由於本年度中國汽車銷售行業整體低迷導致新車銷售利潤下降。

其他收入及盈虧

本年度來自持續經營業務之其他收益約為人民幣4,153,000元(二零一八年：收益人民幣244,653,000元)。下降主要由於本年度本公司因二零一七年九月一日向中國建設銀行股份有限公司間接全資持有的附屬公司High Inspiring Limited(「投資者」)發行的本金為35,000,000美元於二零一九年到期的可換股票據(「建設銀行可換股票據」)相關的嵌入式衍生金融工具的公平價值變動，導致於本年度錄得衍生金融工具公平價值變動導致的收益較二零一八年減少約人民幣138,964,000元(「衍生金融工具公平價值變動差額」)。其次，本年度因向數家第三方公司提供借款而錄得利息收入較二零一八年減少約人民幣57,584,000元(「利息收入差額」)。此外，二零一八年由於汽車經銷業務收購的對價低於淨資產公允價值產生負商譽約人民幣13,837,000元，本年度不存在該等負商譽。

開支

本年度來自持續經營業務之分銷成本約為人民幣169,649,000元(二零一八年：人民幣122,477,000元)，上升約38.51%，主要源於汽車經銷及服務業務併入本集團報表之二零一九年全年分銷成本較其併入本集團報表之二零一八年最後三個月分銷成本增加約人民幣57,206,000元。若剔除汽車經銷業務收購的影響，本年度分銷成本下降約13.19%，主要由於本年度銷售人員工資及獎金、運費、其它銷售及市場推廣開支因綜合收入的下降而有所減少。

本年度來自持續經營業務之行政開支約為人民幣118,546,000元(二零一八年：人民幣106,858,000元)，上升約10.94%。汽車經銷及服務業務並入本集團報表之二零一九年全年行政開支較其並入本集團報表之二零一八年最後三個月行政開支增加約人民幣26,953,000元。若剔除汽車經銷業務收購的影響，本集團本年度行政開支下降約15.09%，主要由於本年度控制管理人員數量以及壓縮行政開支。此外，二零一八年產生汽車經銷業務收購相關的法律及專業服務費約人民幣13,139,000元，本年度不存在該等開支。

經營(虧損)/溢利

本年度本集團來自持續經營業務之經營虧損約為人民幣143,960,000元(二零一八年：溢利人民幣175,496,000元)。由盈轉虧主要由於本集團本年度的其他收入及盈虧相較二零一八年減少約人民幣240,500,000元、綜合毛利減少約人民幣20,096,000元及分銷成本增加約人民幣47,172,000元。主要源於中國汽車銷售行業整體低迷以及中美貿易戰對製造業產生衝擊。

融資成本

本年度來自持續經營業務之融資成本約為人民幣63,390,000元(二零一八年：人民幣42,655,000元)，上升約48.61%，主要源於本集團於二零一九年一月一日首次應用國際財務報告準則第十六號租賃而於本年度確認租賃負債利息約人民幣5,487,000元，以及汽車經銷及服務業務並入本集團報表之二零一九年全年銀行借款利息開支較並入本集團報表之二零一八年最後三個月銀行借款利息開支增加約人民幣15,848,000元。

稅項

本年度來自持續經營業務之所得稅抵免約為人民幣33,804,000元(二零一八年：所得稅開支約人民幣2,314,000元)。所得稅開支減少主要源於經營虧損而確認遞延所得稅費用。

本公司權益股東應佔(虧損)/溢利

本年度本公司來自持續經營及已終止經營業務之權益股東應佔虧損約為人民幣191,108,000元(二零一八年：溢利人民幣107,833,000元)。扣除衍生金融工具公平價值變動差額約人民幣138,964,000元、利息收入差額約人民幣57,584,000元以及二零一八年汽車經銷業務收購產生的負商譽約人民幣13,837,000元，本公司權益股東應佔虧損相較二零一八年應增加約人民幣88,556,000元。本年度來自持續經營及已終止經營業務之每股虧損約人民幣2.82分(二零一八年：每股盈利人民幣1.84分)。

財務狀況與流動資金

本集團於本年度繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。本集團經營性活動的現金流入淨額約為人民幣53,584,000元(二零一八年：現金流出淨額人民幣99,251,000元)。

於二零一九年十二月三十一日，非流動資產約為人民幣365,408,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣494,651,000元)。

於二零一九年十二月三十一日，流動資產淨值約為人民幣562,676,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣512,783,000元)。

於二零一九年十二月三十一日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為58.11%(二零一八年十二月三十一日：61.66%)。

於二零一九年十二月三十一日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣489,982,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣552,309,000元)，其中約5.77%以美元(「美元」)借入，約94.23%以人民幣(「人民幣」)借入。所有借款須於一年內償還並按固定利率計息。本集團於本年度對借款的需求整體平穩。本集團在本年度內於借款到期時已予以償還或延期。於二零一九年十二月三十一日，本集團獲承諾提供但未動用的借貸額約為人民幣65,733,000元。本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付日常營運。

資本結構

於二零一七年八月二十一日，本公司與投資者訂立可換股票據購買協議，據此，本公司有條件同意發行而投資者有條件同意購買建設銀行可換股票據。假設建設銀行可換股票據按初步轉換價每股0.306085港元全獲悉數轉換，建設銀行可換股票據將可轉換為約886,191,744股本公司股份。發行建設銀行可換股票據所得款項淨額(經扣除所有相關費用及開支後)約為34,916,000美元。建設銀行可換股票據已於二零一七年九月一日完成發行。上述交易的詳情載列於本公司日期為二零一七年八月二十一日及二零一七年九月八日的公告。

於接獲投資者發出日期分別為二零一七年九月十二日及二零一七年九月二十八日的兩份轉換通知後，各就轉換本金額為5,000,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司分別於二零一七年九月十四日及二零一七年十月三日按每股轉換股份0.306085港元的轉換價向投資者分別配售及發行126,598,820股轉換股份。根據建設銀行可換股票據相關的條款和條件，本公司完成配發及發行1,904,761,905股新股份後，建設銀行可換股票據項下的轉換價於二零一八年六月十九日由每股股份0.306085港元調整至每股股份0.280511港元。於接獲投資者發出日期為二零一八年八月三十一日轉換通知後，就轉換本金額為800,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司於二零一八年九月四日按每股轉換股份0.280511港元的轉換價向投資者配售及發行22,102,520股轉換股份。

於二零一九年九月二十六日(交易時段後)，本公司已與投資者及建銀國際光電(控股)有限公司(「新投資者」)，為建銀國際(控股)有限公司間接全資特殊目的的公司)訂立票據交換協議(「票據交換協議」)，據此，本公司(作為一方)與投資者及新投資者(作為另一方)已同意以未轉換本金總額為24,200,000美元的建設銀行可換股票據換取本公司將向新投資者發行的本金總額為24,200,000美元的票據(「票據」)。交割已於票據交換協議日期當日完成，建設銀行可換股票據同時被註銷。上述交易的詳情載列於本公司日期為二零一九年九月二十六日的公告。

如上所述，本集團繼續保持穩定的財務狀況及良好的資產流動性。本集團能夠履行票據項下的贖回責任。

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於本年度維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

本集團製造業務約80%的收入來自於以美元結算的產品出口，且本集團的其他業務均位於中國大陸。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款主要以人民幣及美元計值。

於二零一九年十二月三十一日，本集團總資產為人民幣1,937,231,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣2,570,157,000元)，當中包括：(1)股本人民幣556,286,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣556,286,000元)；(2)儲備人民幣255,313,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣429,138,000元)；及(3)債務人民幣1,125,632,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣1,584,733,000元)。

財務擔保與資產抵押

於二零一九年十二月三十一日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之存貨、投資物業、物業、機器及設備以及使用權資產／租賃土地及土地使用權之賬面淨值合計約為人民幣178,168,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣398,065,000元)。

附屬公司收購及出售

北京愛義行股權出售

於二零一九年十一月二十二日，本公司全資附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司(「紐福克斯光電」)與北京愛義行汽車服務有限責任公司(「北京愛義行」)、上海尚摯科技合夥企業(有限合夥)(「上海尚摯」)和平潭商智投資合夥企業(有限合夥)(「平潭商智」)簽署股權轉讓協議。邢愛義(其為北京愛義行的創始人和董事，並通過一間公司持有北京愛義行38.8%的股權)為上海尚摯的一名合夥人並認繳其1%的出資，亦同時擔任平潭商智的一名合夥人並認繳其28%的出資。根據股權轉讓協議，紐福克斯光電將其持有的北京愛義行43%和15.2%的股權分別轉讓給上海尚摯和平潭商智(「北京愛義行股權出售」)，轉讓對價各為人民幣1元。北京愛義行股權出售已經於二零一九年十二月十三日完成，北京愛義行已經不再是本公司的附屬公司。

於二零一九年十一月二十二日，紐福克斯光電、北京愛義行、北京愛義行的其他三名股東、邢愛義和湖州國金佐譽股權投資合夥企業(有限合夥)(「湖州佐譽」)簽署增資協議。根據增資協議，協議各方同意由湖州佐譽對北京愛義行進行增資，北京愛義行將根據增資協議的約定將部分增資款項用於償還其對紐福克斯光電的部分債務。此外，根據增資協議，紐福克斯光電確認將其對北京愛義行享有的共計人民幣6,500萬元的債權及其對應的全部利息折價為人民幣5,000萬元。增資協議項下增資的履行以北京愛義行股權出售的完成為前提條件。增資已經於二零一九年十二月十七日完成。湖州佐譽為本公司的獨立第三方。

長春廣達股權出售

於二零一九年九月十二日，紐福克斯光電與長春市廣達汽車貿易有限公司(「長春廣達」)的另一名股東吳彥德先生簽署股權轉讓合同(「長春廣達股權轉讓合同」)。吳彥德先生為長春廣達的一名董事，並持有長春廣達8.37%的股權。根據長春廣達股權轉讓合同，吳彥德先生同意購買且紐福克斯光電同意出售其持有的長春廣達61%的股權，對價為現金人民幣12,000,000元(「長春廣達股權出售」)。長春廣達股權出售於二零一九年九月十九日完成後，長春廣達不再是本公司的附屬公司。

重大投資

本集團於本年度無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入業務的計劃。

匯兌風險

本集團的批發服務以及汽車經銷及服務業務主要位於中華人民共和國(「中國」)，結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。

本集團製造業務約80%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零一九年十二月三十一日，本集團的美元借款金額約為4,000,000美元(二零一八年十二月三十一日：4,000,000美元)。

此外，票據於二零二零年應付的本金及利息約為25,591,500美元將部分由本集團製造業務的出口所產生的收益支付，此舉將有助對沖本集團製造業務所面對的匯兌風險。

其他主要風險及不確定性

本集團的主要業務位於中國，面對的其他主要風險及不確定性主要包括中國經濟的未來發展。如果中國的經濟走向疲軟，將會影響到車主的消費意願，從而減少本集團的營收。本集團將密切關注中國的經濟走向，已採取精簡人員和合理減少其他開支的方式來降低成本，及時應對該等風險及不確定性。

或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及酬金政策

於二零一九年十二月三十一日，本集團僱用合共1,591名全職員工(二零一八年十二月三十一日：4,181名)，其中管理人員284名(二零一八年十二月三十一日：627名)。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃之詳情於本公司二零一九年年報內披露。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

環境政策及表現

本集團一直持續推動建立環境相關管理體系及制度並不斷加以完善。該等制度要求本集團所有員工在日常工作中遵守適用的環境法律及法規。本集團的汽車經銷網點及獨立售後服務門店在正式運營前均取得環保部門的許可，並在後續運營中嚴格遵守適用的環境法律及法規，把對環境的損害降至最低。本集團的製造業務主動將綠色理念融入產品的設計及製造中，為客戶提供節能環保的產品。本集團鼓勵員工節約能源和珍惜資源。

遵守法律及法規

於本年度，本集團在各重大方面均遵守對本集團經營有重大影響的相關法律及法規，該等法律及法規涵蓋勞動、消防、環保、產品責任等方面，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國廣告法》。

與僱員、客戶和供應商的關係

本集團重視與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係，因為該等關係是本集團持續發展的關鍵。本集團在日常經營中遵循合法、公平、合理和互利的原則，妥善處理與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係。

行業發展、業務進展及展望

本集團汽車經銷及服務業務

根據中國汽車工業協會的統計，中國於本年度的乘用車銷量約為2,144萬輛，相較二零一八年下降約9.6%。中國汽車工業協會的分析指出，二零一九年我國汽車產業面臨較大的壓力，主要原因包括宏觀經濟增速回落、中美貿易戰、環保標準切換和新能源汽車購置補貼減少等因素。

本集團的汽車經銷及服務業務的網絡位於內蒙古自治區，主要業務包括汽車銷售及售後服務，以及汽車保險產品和金融產品的分銷。為應對相對不利的宏觀經濟環境和行業狀況，本集團在汽車經銷及服務業務領域實施了下述經營策略：

第一，剔除部分盈利水平差的汽車品牌，優化了本集團經銷的汽車品牌結構，得以集中資源支持業績較好的汽車品牌經銷業務。

第二，合併總部管理部門以精簡管理層，同時降低門店的管理人員佔比，提升管理效率。

第三，改善二手車業務和汽車用品業務的運營方式和業務形態。

預計汽車經銷行業短期內仍面臨較大的壓力，為提升經營業績，本集團計劃在二零二零年採取以下經營策略：

第一，順應汽車消費升級趨勢，引入豪華汽車品牌以及具備市場潛力的中端汽車品牌，持續優化本集團經銷的汽車品牌結構。

第二，在銷售環節加強零售產品套餐的設計和差異化營銷手段的使用。在售後環節，加強對現有客戶資源的管理和開發；對售後業務過程進行細化管控，提升客戶滿意度。

第三，致力於精益管理，在各個汽車經銷網點完善經營目標責任制，全面梳理經營和管理環節，提升經營效率。

本集團獨立汽車售後服務及汽車用品批發業務

於獨立汽車服務連鎖網絡的拓展以及汽車用品電商平台的建設與拓展方面，本年度的經營狀況主要包括：

第一，本集團在北京等地經營大型連鎖門店，為車主提供汽車維修、輪胎改裝、鈹金噴漆、環保洗車和汽車美容服務。此外，本集團與中國石化銷售有限公司及中國石油天然氣股份有限公司若干分公司體系內的加油站合作經營汽車售後服務門店。

第二，本集團以「美車驛站」電子商務平台為基礎經營汽車用品批發業務。該電子商務平台面向小型零售服務門店，為這些客戶提供維修保養零配件和汽車用品的採購、配送及倉儲服務；同時也吸納相關廠家及大型批發商於「美車驛站」平台上開設店舖，為其提供銷售、收款及配送服務，構建集汽車用品批發業務自營及第三方銷售於一體的電子商務平台。

本集團製造業

於本年度，本集團製造業實施人員精簡措施，以提升效率。同時，整合了研發資源，建立產品經理制，並對產品進行了系統性的梳理。就出口業務而言，在梳理原有市場和客戶的基礎上，優化了現有客戶群體，並成功向市場推出一系列新產品。但因受到美國調整進口關稅的嚴重影響以及人力和物料成本上漲的不利因素，來自於美國客戶的訂單下降明顯，導致出口銷售收入和毛利水平與預期差距較大。就內銷業務而言，進一步調整了產品結構，加大自有品牌產品的銷售比重。在向車廠供應前裝產品業務方面，加強了基礎研發與製造能力，以鞏固與優質車廠的合作關係。

本集團製造業將致力於以客戶為導向，優化產品結構，提高產品成本競爭力和供應鏈議價能力。同時將加強開發創新產品，提高產品核心競爭力，形成新的增長點。此外，提升品質管控，釐清並解決產品品質和服務問題，提升獲利能力。我們將繼續優化國外客戶結構，積極應對產品出口美國所面臨的不利因素，同時積極開拓東南亞市場。

業務優化、收購與展望

於二零二零年，本集團將對現有業務進行評估，並考慮妥善處置長期虧損且前景不明的相關業務，以優化資源配置，改善本集團的盈利能力。此外，本集團也將考慮在適當時機收購盈利良好且具發展潛力的業務，提升本集團的經營業績。

本集團主營業務的市場規模龐大，且仍有很大的發展空間。但二零二零年初席卷全中國的新型冠狀病毒(COVID-19)疫情已經對包括本集團在內的諸多經營實體造成了較大的負面影響，且預期該等影響仍將持續一段時間。因此就二零二零年的宏觀經營環境而言，機遇與挑戰並存。

審核委員會

本公司的審核委員會(「審核委員會」)共有三名成員，包括兩名獨立非執行董事胡玉明先生和林雷先生，以及一名非執行董事王振宇先生。胡玉明先生為審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)條所規定的合適會計及財務管理專業知識。審核委員會成員均非本公司現時外聘核數師的前任合夥人。

審核委員會已聯同本公司外聘核數師國衛會計師事務所審閱本集團本年度的綜合財務報表。本公佈所載的財務資料乃摘錄自該等綜合財務報表。

國衛會計師事務所的工作範圍

國衛會計師事務所已就本集團本年度初步業績公佈的數據與本集團本年度的經審核財務報表的數據進行核對，兩者數字相符。國衛會計師事務所在此方面進行的工作有限，並不構成審計、審閱或其他鑒證工作，因此國衛會計師事務所並無對本公佈提出鑒證結論。

承董事會命
新焦點汽車技術控股有限公司
執行董事
佟飛

香港，二零二零年五月十四日

於本公佈刊發日期，本公司董事會包括以下董事：執行董事—佟飛；非執行董事—王振宇及張健行；及獨立非執行董事—胡玉明、林雷及張曉亞。