

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。



NEW FOCUS AUTO TECH HOLDINGS LIMITED

新焦點汽車技術控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：360)

截至二零一九年十二月三十一日止年度的未經審核全年業績公佈

就下文「審閱未經審核全年業績」項下所闡述的理由而言，新焦點汽車技術控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一九年十二月三十一日止年度的全年業績的審計過程尚未完成。同時，本公司董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度（「本年度」）的未經審核綜合業績連同去年的比較數字，詳情如下：

* 僅供識別

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表
截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經重列) (經審核)
持續經營業務			
收入	4	1,750,632	1,412,883
銷售及服務成本		(1,610,550)	(1,252,705)
毛利		140,082	160,178
其他收入及盈虧淨額	5	14,324	244,653
分銷成本		(169,649)	(122,477)
行政開支		(115,827)	(106,858)
融資成本	6	(63,390)	(42,655)
應佔一間聯營公司虧損		-	(159)
來自持續經營業務之除稅前(虧損)/溢利	7	(194,460)	132,682
所得稅	8	33,804	(2,314)
來自持續經營業務之年度(虧損)/溢利		(160,656)	130,368
已終止經營業務			
來自已終止經營業務之年度虧損		(31,161)	(76,563)
年度(虧損)/溢利		(191,817)	53,805
年度其他綜合(虧損)/收入，除所得稅後			
<i>可能在其後重新分類至損益的項目：</i>			
換算海外業務匯兌差額		(4,427)	20,190
<i>不會重新分類至損益的項目：</i>			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額		(8,016)	30,933
年度其他綜合(虧損)/收入		(12,443)	51,123
年度綜合(虧損)/收入總額		(204,260)	104,928

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表(續)
截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經重列) (經審核)
本公司權益股東應佔年度(虧損)/溢利			
—來自持續經營業務		(147,057)	146,038
—來自已終止經營業務		(25,532)	(38,205)
		<u>(172,589)</u>	<u>107,833</u>
非控股權益			
—來自持續經營業務		(13,599)	(15,670)
—來自已終止經營業務		(5,629)	(38,358)
		<u>(19,228)</u>	<u>(54,028)</u>
		<u>(191,817)</u>	<u>53,805</u>
本公司權益股東應佔綜合(虧損)/收入總額			
—來自持續經營業務		(159,500)	197,161
—來自已終止經營業務		(25,532)	(38,205)
		<u>(185,032)</u>	<u>158,956</u>
非控股權益			
—來自持續經營業務		(13,599)	(15,670)
—來自已終止經營業務		(5,629)	(38,358)
		<u>(19,228)</u>	<u>(54,028)</u>
		<u>(204,260)</u>	<u>104,928</u>
每股(虧損)/盈利：			
基本及攤薄(人民幣分)	10		
—來自持續經營業務		(2.17)	2.49
—來自已終止經營業務		(0.38)	(0.65)
		<u>(2.55)</u>	<u>1.84</u>
—來自持續經營及已終止經營業務		<u>(2.55)</u>	<u>1.84</u>

未經審核綜合財務狀況報表
於二零一九年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產及負債		
非流動資產		
物業、機器及設備	104,762	234,588
使用權資產	130,262	-
租賃土地及土地使用權	-	28,083
投資物業	48,639	46,481
商譽	-	43,919
其他無形資產	2,663	48,578
應收關連人士款項	24,262	24,262
遞延稅項資產	42,866	18,498
按公平價值計入其他綜合收入的 金融資產	36,216	44,232
其他非流動資產	-	6,010
	389,670	494,651
流動資產		
存貨	202,808	516,886
可退回稅款	1,479	2,400
應收貿易賬款	11 146,661	221,238
按金、預付款項及其他應收款項	1,121,088	517,206
應收關連人士款項	13,547	678,816
已抵押定期存款	-	4,500
現金及現金等值物	64,697	134,460
	1,550,280	2,075,506
流動負債		
已抵押銀行及其他借款	489,982	552,309
應付貿易賬款	12 238,927	316,168
應計費用及其他應付款項	171,616	218,444
合約負債	82,016	214,320
應付關連人士款項	-	66,523
租賃負債	12,329	-
應付稅項	4,106	12,439
可換股債券	-	182,520
	998,976	1,562,723
流動資產淨值	551,304	512,783
資產總值減流動負債	940,974	1,007,434

未經審核綜合財務狀況報表(續)
 於二零一九年十二月三十一日
 (以人民幣列示)

	附註	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		105,630	—
遞延稅項負債		10,855	22,010
		<u>116,485</u>	<u>22,010</u>
淨資產		<u>824,489</u>	<u>985,424</u>
資本及儲備			
股本	13	556,286	556,286
儲備		252,501	443,162
		<u>808,787</u>	<u>999,448</u>
本公司權益股東應佔權益總額		808,787	999,448
非控股權益		15,702	(14,024)
		<u>824,489</u>	<u>985,424</u>
權益總額		<u>824,489</u>	<u>985,424</u>

綜合財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；及汽車配件貿易以及經營4S經銷店及相關業務。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

本公司董事(「董事」)將CDH Fast Two Limited(於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)視作直接控股公司，並將China Diamond Holdings Company Limited(於英屬處女群島註冊成立的公司)視作最終控股公司。

2. 編製基準

(a) 合規聲明

此等未經審核綜合財務報表乃遵照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)，國際會計準則理事會頒布的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋的統稱)及香港公司條例的披露規定編製。此外，此等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適當披露條文。本集團採納的重要會計政策於下文披露。

(b) 編製財務報表的基準

截至二零一九年十二月三十一日止年度的未經審核綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)及本集團於聯營公司的權益。

編製財務報表所用計量基準為歷史成本基準，惟下列以公平價值計量的資產及負債除外，其解釋於下列會計政策闡述：

- 投資物業；
- 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產；及
- 計入可換股債券的衍生金融工具。

(c) 功能及呈列貨幣

財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，是由於本集團主要實體經營所處首要經濟環境的貨幣為人民幣。本公司的功能貨幣為美元。

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團首次應用以下由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或清償
國際會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營企業的長期權益
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進
國際財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償的提前還款特性
國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告詮釋委員會—詮釋第23號	所得稅處理的不確定性

除下文所述者外，本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或未經審核綜合財務報表當中所載披露並無重大影響。

國際財務報告準則第16號租賃

本集團於本年度首次應用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16取代國際會計準則第17號租賃(「國際會計準則第17號」)及相關詮釋。

租賃的定義

本集團已選擇可行的權宜方法將國際財務報告準則第16號應用於先前根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會—詮釋第4號釐定安排是否包括租賃識別為租賃的合約，惟該準則不應用於先前並未識別為包括租賃的合約。因此，本集團並未對於首次應用日期之前已經存在的合約進行重新評估。

就於二零一九年一月一日或之後訂立或修改的合約而言，本集團於評估合約是否包括租賃時應用國際財務報告準則第16號所載規定下租賃的定義。

作為出租人

國際財務報告準則第16號大致沿用國際會計準則第17號內出租人的會計處理方式。出租人將繼續使用與國際會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。因此，國際財務報告準則第16號對本集團作為出租人的租賃並無任何影響。轉承自國際會計準則第17號的出租人會計要求大致上維持不變。

作為承租人

本集團已追溯應用國際財務報告準則第16號，並於首次應用日期(即二零一九年一月一日)確認累計影響。

於二零一九年一月一日，本集團透過應用國際財務報告準則第16.C8(b)(ii)號過渡按與相關租賃負債相等的金額確認額外租賃負債及使用權資產。其於首次應用日期的任何差額已於年初保留溢利確認，且並無重列比較資料。

應用國際財務報告準則第16號項下的經修訂追溯法進行過渡時，本集團按逐項租賃基準就先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃且與各租賃合約相關的租賃應用以下可行權宜方法：

- (i) 於首次應用日期計量使用權資產時不計入初始直接成本；
- (ii) 就類似經濟環境內屬類似相關資產類別且剩餘租期相若的租賃組合應用單一貼現率；
- (iii) 依靠應用國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產作為減值審閱的替代方法，評估租賃是否屬虧損。
- (iv) 根據於首次應用日期的事實及情況，於事後釐定本集團附帶延續及終止選擇權的租賃的租期。

於確認先前分類為經營租賃的租賃的租賃負債時，本集團已於首次應用日期應用相關集團實體的增量借貸率。相關集團實體所應用的加權平均增量借款率介乎4.83%至4.61%。

下表載列於二零一八年十二月三十一日在年報披露的經營租賃承擔與於二零一九年一月一日確認的租賃負債的期初結餘對賬：

	於二零一九年 一月一日 人民幣千元 (未經審核)
於二零一九年一月一日的租賃負債	<u>229,921</u>
分析為：	
流動	46,708
非流動	<u>183,213</u>
於二零一九年一月一日的租賃負債	<u>229,921</u>

與先前分類為經營租賃的租賃有關的使用權資產已按與餘下租賃負債已確認金額相等的金額確認，並按與於二零一九年一月一日的綜合財務狀況報表確認租賃有關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

於二零一九年一月一日的使用權資產賬面值包括下列各項：

	於二零一九年 一月一日 人民幣千元 (未經審核)
應用國際財務報告準則第16號後確認有關經營租賃的使用權資產	229,921
加：自租賃土地及土地使用權重新分類	<u>28,083</u>
	<u>258,004</u>
按類別劃分：	
租賃物業	229,921
租賃土地及土地使用權	<u>28,083</u>
	<u>258,004</u>

下表概述於本集團於二零一九年一月一日的綜合財務狀況報表採納國際財務報告準則第16號的影響。並不包括不受變動影響的項目。

未經審核綜合財務狀況報表(摘錄)	過往於 二零一八年 十二月 三十一日 呈報的賬面值 人民幣千元 (經審核)	重新分類 人民幣千元	調整 人民幣千元	根據國際 財務報告準則 第16號於 二零一九年 一月一日 的賬面值 人民幣千元 (未經審核)
非流動資產				
使用權資產(附註1)	-	28,083	229,921	258,004
租賃土地及土地使用權(附註2)	28,083	(28,083)	-	-
流動負債				
租賃負債	-	-	46,708	46,708
非流動負債				
租賃負債	-	-	183,213	183,213

附註：

- (1) 對先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃應用國際財務報告準則第16號導致於首次採納國際財務報告準則第16號時確認使用權資產人民幣229,921,000元及租賃負債人民幣229,921,000元。
- (2) 於二零一八年十二月三十一日，中國自用物業的租賃土地及土地使用權預付款項獲分類為預付土地租賃款項。於應用國際財務報告準則第16號後，預付土地租賃款項人民幣28,083,000元獲分類為使用權資產。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號 (修訂本)	重要性的定義 ¹
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ²
國際財務報告準則第10號及國際會計準則 第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 ⁴
國際財務報告準則第17號	保險合約 ³
國際財務報告準則第9號、國際會計準則 第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革 ¹

¹ 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 對收購日期為於二零二零年一月一日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後的業務合併及資產收購生效。

³ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

除上述新訂及經修訂國際財務報告準則外，經修訂「財務報告概念框架」於二零一八年頒佈。其相應修訂(即國際財務報告準則中「概念框架指引的修訂」)將於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。本公司董事預計，應用新訂及經修訂國際財務報告準則將不會於可見未來對綜合財務報表造成重大影響。

4. 收入及分部資料

收入指向客戶供應貨品及提供服務的銷售價值，分析如下：

持續經營業務：

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經重列) (經審核)
銷售貨品	1,528,631	1,322,195
服務收入	222,001	90,688
	<u>1,750,632</u>	<u>1,412,883</u>

本集團於某一時間點自銷售貨品取得的收入呈列如下：

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經重列) (經審核)
於某一時間點確認：		
—銷售貨品	1,528,631	1,322,195
—服務收入	222,001	90,688
總計	<u>1,750,632</u>	<u>1,412,883</u>

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

持續經營業務

本集團經營三項可呈報分部，分別為(i)汽車配件生產及銷售(「製造業務」)；(ii)汽車配件貿易(「批發業務」)；及(iii)經營4S經銷店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，終止就汽車維修、養護及修飾服務分部(「零售服務業務」)計提撥備。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人評估分部表現時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

下文載列分部資料的分析：

	持續經營業務						已終止經營業務				總計	
	製造業務		批發業務		汽車經銷及服務業務		小計		零售服務業務			
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)		
外部收入	468,050	595,182	61,285	234,747	1,221,297	582,954	1,750,632	1,412,883	212,076	379,665	1,962,708	1,792,548
分部間收入	-	77	-	4	-	-	-	81	-	-	-	81
分部收入	468,050	595,259	61,285	234,751	1,221,297	582,954	1,750,632	1,412,964	212,076	379,665	1,962,708	1,792,629
可呈報分部業績	(27,483)	3,860	(15,019)	(29,218)	(102,512)	5,206	(145,014)	(20,152)	(20,535)	(52,431)	(165,545)	(72,583)
利息收入	1,995	740	32	137	604	168	2,631	1,045	100	451	2,731	1,496
未分配利息收入							1,110	60,644			1,110	60,644
利息收入總額							3,741	61,689			3,841	62,140
利息開支	(1,142)	(1,097)	(102)	-	(23,835)	(2,947)	(25,079)	(4,044)	(7,013)	(853)	(32,092)	(4,897)
未分配利息開支							(38,311)	(38,611)			(38,311)	(38,611)
利息開支總額							(63,390)	(42,655)			(70,403)	(43,508)
折舊及攤銷費用	(15,037)	(11,578)	(2,786)	(1,864)	(13,234)	(4,039)	(31,057)	(17,481)	(56,470)	(26,985)	(87,527)	(44,466)
未分配折舊及攤銷費用							(2,677)	(1,473)			(2,677)	(1,473)
折舊及攤銷費用總額							(33,734)	(18,954)			(90,204)	(45,939)
可呈報分部資產	323,921	424,736	41,027	85,600	1,164,724	1,351,099	1,529,672	1,861,435	-	361,459	1,529,672	2,222,894
添置非流動資產	17,043	11,751	592	871	15,737	15,161	33,372	27,783	4,069	26,083	37,441	53,866
未分配添置非流動資產							7	712			7	712
添置非流動資產總額							33,379	28,495			37,448	54,578
可呈報分部負債	350,332	352,558	25,142	54,230	552,395	671,177	927,869	1,077,965	-	304,113	927,869	1,382,078

(b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

持續經營業務：

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經重列) (經審核)
除稅前(虧損)/收益		
可呈報分部虧損	(145,014)	(20,152)
未分配其他收入及盈虧淨額	12,452	222,003
未分配公司開支	(23,587)	(30,558)
未分配融資成本	(38,311)	(38,611)
	<u>(194,460)</u>	<u>132,682</u>
除稅前合併(虧損)/溢利		

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產：		
可呈報分部資產	1,529,672	2,222,894
未分配公司資產	<u>410,278</u>	<u>347,263</u>
合併資產總值	<u>1,939,950</u>	<u>2,570,157</u>
負債：		
可呈報分部負債	927,869	1,382,078
未分配公司負債	<u>187,592</u>	<u>202,655</u>
合併負債總額	<u>1,115,461</u>	<u>1,584,733</u>

就各分部之間的資源分配及績效評估而言：

- 所有開支獲分配至可呈報分部，惟部分行政開支及部分其他經營開支則除外；及
- 所有資產獲分配至可呈報分部，惟部分按金、預付款項及其他應收款項、部分現金及銀行結餘、部分物業、機器及設備、應收關連人士款項、部分使用權資產以及按公平價值計入其他綜合收入的金融資產則除外；及
- 所有負債獲分配至可呈報分部，惟部分銀行及其他借款、部分應計費用及其他應付款項、流動租賃負債及非流動租賃負債則除外。

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備、使用權資產、租賃土地及土地使用權、其他無形資產及商譽(「特定非流動資產」)所在地區的資料：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經重列) (經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
中國(所在地)	1,400,043	956,453	286,326	401,649
美洲	299,446	402,623	-	-
歐洲	17,381	19,772	-	-
亞太地區	33,762	34,035	-	-
	<u>1,750,632</u>	<u>1,412,883</u>	<u>286,326</u>	<u>401,649</u>

以上收入資料按照客戶所在地點作出。

(d) 主要客戶

本年度，本集團的客戶基礎分散，並無(二零一八年：無)客戶的交易額佔本集團收入超過10%。

5. 其他收入及盈虧淨額

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經重列) (經審核)
持續經營業務：		
換股權的公平價值變動	13,624	152,588
議價收購收益	-	13,837
匯兌收益淨額	2,021	12,098
利息收入	3,741	61,688
投資物業公平價值收益	2,158	83
投資物業的租金及其他租金收入總額	3,072	2,455
出售物業、機器及設備的收益/(虧損)	572	(777)
政府補貼	3,486	1,122
撇銷其他應收款項	(15,000)	-
其他	650	1,559
	<u>14,324</u>	<u>244,653</u>

6. 融資成本

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經重列) (經審核)
持續經營業務：		
可換股債券的利息	24,298	33,006
票據交換利息	7,672	-
於五年內應付銀行及其他借款利息	25,933	9,649
租賃負債利息	5,487	-
	63,390	42,655

7. 除稅前(虧損)/溢利

持續經營業務：

除稅前(虧損)/溢利乃經扣除以下各項後達致：

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經重列) (經審核)
存貨成本*	1,609,971	1,252,266
存貨撇減	579	439
	1,610,550	1,252,705
物業、機器及設備折舊	22,808	18,460
使用權資產折舊	10,926	-
租賃土地及土地使用權攤銷	-	494
	33,734	18,954
折舊及攤銷費用總額		
應收貿易賬款、其他應收款項及關連人士信貸虧損撥備	17,145	9,131
核數師酬金		
—審核服務	2,930	2,930
—其他服務	-	3,750
經營租賃開支	-	12,839
僱員福利開支(包括董事酬金)		
薪金及津貼	152,645	128,999
退休計劃供款	19,057	19,268
其他福利	2,363	12,250
	174,065	160,517
僱員福利開支總額		

* 存貨成本包括人民幣46,422,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣61,208,000元(經審核))與僱員福利開支、折舊及攤銷費用有關，該款項亦計入上文個別披露的相關總額內。

8. 所得稅

(a) 綜合損益及其他綜合收入報表的所得稅(抵免)／開支指：

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
即期稅項		
年內撥備	21,715	8,923
過往年度(超額)撥備	(12,236)	(4,375)
	<u>9,479</u>	<u>4,548</u>
遞延稅項		
暫時差額的產生及撥回淨額	(42,605)	23,416
	<u>(33,126)</u>	<u>27,964</u>
持續經營業務	(33,804)	2,314
已終止經營業務	678	25,650
	<u>(33,126)</u>	<u>27,964</u>

(b) 由於本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度內並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項乃同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

本年度適用的中國所得稅率為25%(二零一八年：25%)。本公司一家主要中國附屬公司重續中國高新技術企業的資格，自二零一八年一月一日起三年按優惠所得稅率15%(二零一八年：15%)繳稅。

9. 股息

董事會並不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零一八年：無)。截至二零一九年十二月三十一日止年度概無宣派中期股息(未經審核)(二零一八年：無(經審核))。

10. 每股(虧損)／盈利

每股基本(虧損)／盈利

持續經營及已終止經營業務

來自持續經營及已終止經營業務的每股基本虧損按來自持續經營及已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣172,589,000元(未經審核)(二零一八年：本公司普通權益股東應佔溢利人民幣107,833,000元(經審核))及本年度普通股加權平均數6,767,636,000(未經審核)(二零一八年：5,870,809,000(經審核))計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，來自持續經營及已終止經營業務的每股基本與攤薄(虧損)／盈利相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

持續經營業務

來自持續經營的每股基本虧損按來自持續經營的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣147,057,000元(未經審核)(二零一八年：本公司普通權益股東應佔溢利人民幣146,038,000元(經審核))及本年度普通股加權平均數6,767,636,000(未經審核)(二零一八年：5,870,809,000(經審核))計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，來自持續經營業務的每股基本與攤薄(虧損)/盈利相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

已終止經營業務

來自已終止經營業務的每股基本虧損按來自已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔期內虧損人民幣25,532,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣38,205,000元(經審核))及本年度普通股加權平均數6,767,636,000(未經審核)(二零一八年：5,870,809,000(經審核))計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，來自已終止經營業務的每股基本與攤薄(虧損)/盈利相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

11. 應收貿易賬款

應收貿易賬款

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易賬款	153,681	238,805
減：信貸虧損撥備	(7,020)	(17,567)
	<u>146,661</u>	<u>221,238</u>

(i) 給予本集團客戶的信貸期介乎0至360天。

(ii) 應收貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期至30天	52,102	75,828
31天至60天	33,439	76,308
61天至90天	12,278	18,051
超過90天	55,862	68,618
	<u>153,681</u>	<u>238,805</u>
減：信貸虧損撥備	<u>(7,020)</u>	<u>(17,567)</u>
	<u>146,661</u>	<u>221,238</u>

12. 應付貿易賬款

應付貿易賬款

本集團應付貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期至30天	135,245	140,018
31天至60天	18,268	39,870
61天至90天	13,474	38,656
超過90天	71,940	97,624
	<u>238,927</u>	<u>316,168</u>

本集團應付貿易賬款的平均信貸期為60天。

13. 股本

	二零一九年		二零一八年	
	股份數目	金額	股份數目	金額
	千股 (未經審核)	千港元 (未經審核)	千股 (經審核)	千港元 (經審核)
法定 每股面值0.1港元的普通股	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000

	二零一九年			二零一八年		
	股份數目	金額	金額	股份數目	金額	金額
	千股 (未經審核)	千港元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	千股 (經審核)	千港元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)
已發行及悉數繳足：						
於年初	6,767,636	676,764	556,286	4,840,772	484,078	398,481
轉換可換股債券	-	-	-	22,102	2,210	1,919
根據認購協議發行的股份	-	-	-	1,904,762	190,476	155,886
於年末	6,767,636	676,764	556,286	6,767,636	676,764	556,286

14. 比較數字

比較損益表已予重列，猶如於本年度內已終止經營業務於比較期初時已終止經營。

管理層討論與分析

綜覽

於二零一九年，本集團致力於汽車電子產品的研發、生產和銷售，以及汽車經銷網絡、獨立汽車服務連鎖網絡和汽車用品電子商務平台的建設與發展。本集團生產的汽車電子產品主要包括逆變器、充電器、多功能電源和冷暖箱，主要售往中國大陸、北美與歐洲市場。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。本集團獨立汽車服務連鎖網絡旗下的零售服務門店主要為市區加油站門店，向廣大車主提供汽車清洗、美容、養護、鈹噴和維修服務，以及汽車用品的銷售。本集團的汽車用品電子商務平台為客戶提供汽車維修保養零配件以及汽車用品的採購、配送及倉儲服務。

業務摘要

收入

於本年度，本集團來自持續經營業務之綜合收入約為人民幣1,750,632,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣1,412,883,000元(經審核))，上升約23.90%，主要源於本集團於二零一八年九月完成收購的汽車經銷及服務業務(「**汽車經銷業務收購**」)併入本集團報表之二零一九年全年綜合收入較併入本集團報表之二零一八年最後三個月綜合收入增加約人民幣638,343,000元(未經審核)。若去除上述影響，本集團之綜合收入較二零一八年減少約人民幣300,594,000元(未經審核)，下降約36.22%。

本集團批發服務業綜合收入約為人民幣61,285,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣234,747,000元(經審核))，下降約73.89%，主要由於本年度調整了業務模式，終止了銷售收入高但邊際貢獻過低的輪胎銷售業務，重點拓展輕資產的「美車驛站」電子商務平台業務。

本集團製造業綜合收入約為人民幣468,050,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣595,182,000元(經審核))，下降約21.36%，主要由於受到中美貿易戰影響，導致出口銷售收入減少。

本集團汽車經銷及服務業務綜合收入約為人民幣1,221,297,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣582,954,000元(經審核))，上升約109.50%，主要源於併入本集團報表的二零一九年全年綜合收入較併入本集團報表的二零一八年最後三個

月綜合收入有所增加。中國宏觀經濟增長放緩及中美貿易戰對消費者信心及意欲帶來不利影響。具體而言，本年度的新汽車以及相關汽車產品及服務需求整體較二零一八年有所減少，導致汽車經銷及服務行業整體業績轉差。因此，本集團本年度的汽車經銷及服務業務與二零一八年相比表現不佳。

毛利及毛利率

本年度來自持續經營業務之綜合毛利約為人民幣140,082,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣160,178,000元(經審核))，下降約12.55%；毛利率由11.34%(經審核)下降到8.00%(未經審核)。毛利下降主要由於本年度批發服務業及製造業之綜合收入較二零一八年減少。毛利率下降主要由於汽車經銷業務收購所致，是因為本集團汽車經銷及服務業務的毛利率一般低於本集團其他業務的毛利率，故導致本集團整體業務的毛利率下降。

本集團批發服務業毛利約為人民幣10,757,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣18,990,000元(經審核))，下降約43.35%；毛利率由約8.09%(經審核)上升到約17.55%(未經審核)。毛利下降主要由於本年度收入較二零一八年減少，毛利率上升主要由於淘汰了邊際貢獻過低的輪胎銷售業務。

本集團製造業毛利約為人民幣72,553,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣94,774,000元(經審核))，下降約23.45%；毛利率由約15.92%(經審核)下降到約15.50%(未經審核)。毛利和毛利率下降的主要原因包括中美貿易戰導致外貿銷售收入下降以及原材料和人力成本上升。

本集團汽車經銷及服務業務毛利約為人民幣56,772,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣46,414,000元(經審核))，上升約22.32%；毛利率由約為7.96%(經審核)下降到4.65%(未經審核)。毛利上升主要源於併入本集團財務報表的二零一九年全年毛利較併入本集團財務報表的二零一八年最後三個月毛利有所增加。由於本年度消費者信心及意欲較二零一八年更為悲觀，故本集團本年度的汽車經銷及服務業務表現轉差。毛利率下降主要由於本年度中國汽車銷售行業整體低迷導致新車銷售利潤下降。

其他收入及盈虧

本年度來自持續經營業務之其他收益約為人民幣14,324,000元(未經審核)(二零一八年：收益人民幣244,653,000元(經審核))。下降主要由於本年度本公司因二零一七年九月一日向中國建設銀行股份有限公司間接全資持有的附屬公司High Inspiring Limited(「投資者」)發行的本金為35,000,000美元於二零一九年到期的可換股票據(「建設銀行可換股票據」)相關的嵌入式衍生金融工具的公平價值變動，導致於本年度錄得衍生金融工具公平價值變動導致的收益較二零一八年減少約人民幣138,964,000元(未經審核)(「衍生金融工具公平價值變動差額」)。其次，本年度因向數家第三方公司提供借款而錄得利息收入較二零一八年減少約人民幣57,584,000元(未經審核)(「利息收入差額」)。此外，二零一八年由於汽車經銷業務收購的對價低於淨資產公允價值產生負商譽約人民幣13,837,000元(經審核)，本年度不存在該等負商譽。

開支

本年度來自持續經營業務之分銷成本約為人民幣169,649,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣122,477,000元(經審核))，上升約38.51%，主要源於汽車經銷及服務業務併入本集團報表之二零一九年全年分銷成本較其併入本集團報表之二零一八年最後三個月分銷成本增加約人民幣57,206,000元(未經審核)。若剔除汽車經銷業務收購的影響，本年度分銷成本下降約13.19%，主要由於本年度銷售人員工資及獎金、運費、其它銷售及市場推廣開支因綜合收入的下降而有所減少。

本年度來自持續經營業務之行政開支約為人民幣115,827,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣106,858,000元(經審核))，上升約8.39%。汽車經銷及服務業務並入本集團報表之二零一九年全年行政開支較其並入本集團報表之二零一八年最後三個月行政開支增加約人民幣26,953,000元(未經審核)。若剔除汽車經銷業務收購的影響，本集團本年度行政開支下降約17.77%，主要由於本年度控制管理人員數量以及壓縮行政開支。此外，二零一八年產生汽車經銷業務收購相關的法律及專業服務費約人民幣13,139,000元，本年度不存在該等開支。

經營(虧損)/溢利

本年度本集團來自持續經營業務之經營虧損約為人民幣131,070,000元(未經審核)(二零一八年：溢利人民幣175,337,000元(經審核))。由盈轉虧主要由於本集團本年度的其他收入及盈虧相較二零一八年減少約人民幣230,329,000元(未經審核)、綜合毛利減少約人民幣20,096,000元及分銷成本增加約人民幣47,172,000元。主要源於中國汽車銷售行業整體低迷以及中美貿易戰對製造業產生衝擊。

融資成本

本年度來自持續經營業務之融資成本約為人民幣63,390,000元(未經審核)(二零一八年：人民幣42,655,000元(經審核))，上升約48.61%，主要源於本集團於二零一九年一月一日首次應用國際財務報告準則第十六號租賃而於本年度確認租賃負債利息約人民幣5,487,000元(未經審核)，以及汽車經銷及服務業務並入本集團報表之二零一九年全年銀行借款利息開支較並入本集團報表之二零一八年最後三個月銀行借款利息開支增加約人民幣15,848,000元(未經審核)。

稅項

本年度來自持續經營業務之所得稅約為人民幣(33,804,000)元(未經審核)(二零一八年：人民幣2,314,000元(經審核))。所得稅開支減少主要源於經營虧損而確認遞延所得稅費用。

本公司權益股東應佔(虧損)/溢利

本年度本公司來自持續經營及已終止經營業務之權益股東應佔虧損約為人民幣172,589,000元(未經審核)(二零一八年：溢利人民幣107,833,000元(經審核))。扣除衍生金融工具公平價值變動差額約人民幣138,964,000元(未經審核)、利息收入差額約人民幣57,584,000元(未經審核)以及二零一八年汽車經銷業務收購產生的負商譽約人民幣13,837,000元，本公司權益股東應佔虧損相較二零一八年應增加約人民幣70,037,000元(未經審核)。本年度來自持續經營及已終止經營業務之每股虧損約人民幣2.55分(未經審核)(二零一八年：每股盈利人民幣1.84分(經審核))。

財務狀況與流動資金

本集團於本年度繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。本集團經營性活動的現金流入淨額約為人民幣89,658,000元(未經審核)(二零一八年：現金流出淨額人民幣99,251,000元(經審核))。

於二零一九年十二月三十一日，非流動資產約為人民幣389,670,000元(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：人民幣494,651,000元(經審核))。

於二零一九年十二月三十一日，流動資產淨值約為人民幣551,304,000元(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：人民幣512,783,000元(經審核))。

於二零一九年十二月三十一日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為57.50%(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：61.66%(經審核))。

於二零一九年十二月三十一日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣489,982,000元(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：人民幣552,309,000元(經審核))，其中約5.77%(未經審核)以美元(「美元」)借入，約94.23%(未經審核)以人民幣借入。所有借款須於一年內償還並按固定利率計息。本集團於本年度對借款的需求整體平穩。本集團在本年度內於借款到期時已予以償還或延期。於二零一九年十二月三十一日，本集團獲承諾提供但未動用的借貸額約為人民幣65,733,000元。本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付日常營運。

資本結構

於二零一七年八月二十一日，本公司與投資者訂立可換股票據購買協議，據此，本公司有條件同意發行而投資者有條件同意購買建設銀行可換股票據。假設建設銀行可換股票據按初步轉換價每股0.306085港元全獲悉數轉換，建設銀行可換股票據將可轉換為約886,191,744股本公司股份。發行建設銀行可換股票據所得款項淨額(經扣除所有相關費用及開支後)約為34,916,000美元。建設銀行可換股票據已於二零一七年九月一日完成發行。上述交易的詳情載列於本公司日期為二零一七年八月二十一日及二零一七年九月八日的公告。

於接獲投資者發出日期分別為二零一七年九月十二日及二零一七年九月二十八日的兩份轉換通知後，各就轉換本金額為5,000,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司分別於二零一七年九月十四日及二零一七年十月三日按每股轉換股份0.306085港元的轉換價向投資者分別配售及發行126,598,820股轉換股份。根

據建設銀行可換股票據相關的條款和條件，本公司完成配發及發行1,904,761,905股新股份後，建設銀行可換股票據項下的轉換價於二零一八年六月十九日由每股股份0.306085港元調整至每股股份0.280511港元。於接獲投資者發出日期為二零一八年八月三十一日轉換通知後，就轉換本金額為800,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司於二零一八年九月四日按每股轉換股份0.280511港元的轉換價向投資者配售及發行22,102,520股轉換股份。

於二零一九年九月二十六日(交易時段後)，本公司已與投資者及建銀國際光電(控股)有限公司(「新投資者」)，為建銀國際(控股)有限公司的間接全資特殊目的公司訂立票據交換協議(「票據交換協議」)，據此，本公司(作為一方)與投資者及新投資者(作為另一方)已同意以未轉換本金總額為24,200,000美元的建設銀行可換股票據換取本公司將向新投資者發行的本金總額為24,200,000美元的票據(「票據」)。交割已於票據交換協議日期當日完成，建設銀行可換股票據同時被註銷。上述交易的詳情載列於本公司日期為二零一九年九月二十六日的公告。

如上所述，本集團繼續保持穩定的財務狀況及良好的資產流動性。本集團能夠履行票據項下的贖回責任。

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於本年度維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

本集團製造業務約80%的收入來自於以美元結算的產品出口，且本集團的其他業務均位於中國大陸。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款主要以人民幣及美元計值。

於二零一九年十二月三十一日，本集團總資產為人民幣1,939,950,000元(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：人民幣2,570,157,000元(經審核))，當中包括：(1)股本人民幣556,286,000元(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：人民幣556,286,000元(經審核))；(2)儲備人民幣268,203,000元(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：人民幣429,138,000元(經審核))；及(3)債務人民幣1,115,461,000元(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：人民幣1,584,733,000元(經審核))。

財務擔保與資產抵押

於二零一九年十二月三十一日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之存貨、投資物業、物業、機器及設備以及租賃土地及土地使用權之賬面淨值合計約為人民幣178,170,000元(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：人民幣398,065,000元(經審核))。

附屬公司收購及出售

北京愛義行股權出售

於二零一九年十一月二十二日，本公司全資附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司(「紐福克斯光電」)與北京愛義行汽車服務有限責任公司(「北京愛義行」)、上海尚摯科技合夥企業(有限合夥)(「上海尚摯」)和平潭商智投資合夥企業(有限合夥)(「平潭商智」)簽署股權轉讓協議。邢愛義(其為北京愛義行的創始人和董事，並通過一間公司持有北京愛義行38.8%的股權)為上海尚摯的一名合夥人並認繳其1%的出資，亦同時擔任平潭商智的一名合夥人並認繳其28%的出資。根據股權轉讓協議，紐福克斯光電將其持有的北京愛義行43%和15.2%的股權分別轉讓給上海尚摯和平潭商智(「北京愛義行股權出售」)，轉讓對價各為人民幣1元。北京愛義行股權出售已經於二零一九年十二月十三日完成，北京愛義行已經不再是本公司的附屬公司。

於二零一九年十一月二十二日，紐福克斯光電、北京愛義行、北京愛義行的其他三名股東、邢愛義和湖州國金佐譽股權投資合夥企業(有限合夥)(「湖州佐譽」)簽署增資協議。根據增資協議，協議各方同意由湖州佐譽對北京愛義行進行增資，北京愛義行將根據增資協議的約定將部分增資款項用於償還其對紐福克斯光電的部分債務。此外，根據增資協議，紐福克斯光電確認將其對北京愛義行享有的共計人民幣6,500萬元的債權及其對應的全部利息折價為人民幣5,000萬元。增資協議項下增資的履行以北京愛義行股權出售的完成為前提條件。增資已經於二零一九年十二月十七日完成。湖州佐譽為獨立第三方。

長春廣達股權出售

於二零一九年九月十二日，紐福克斯光電與長春市廣達汽車貿易有限公司(「長春廣達」)的另一名股東吳彥德先生簽署股權轉讓合同(「長春廣達股權轉讓合同」)。吳彥德先生為長春廣達的一名董事，並持有長春廣達8.37%的股權。根據長春廣達股權轉讓合同，吳彥德先生同意購買且紐福克斯光電同意出售其持有的長春廣達61%的股權，對價為現金人民幣12,000,000元(「長春廣達股權出售」)。長春廣達股權出售於二零一九年九月十九日完成後，長春廣達不再是本公司的附屬公司。

重大投資

本集團於本年度無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入業務的計劃。

匯兌風險

本集團的批發服務以及汽車經銷及服務業務主要位於中華人民共和國(「中國」)，結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。

本集團製造業務約80%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零一九年十二月三十一日，本集團的美元借款金額約為4,000,000美元(未經審核)(二零一八年十二月三十一日：4,000,000美元(經審核))。

此外，票據於二零二零年應付的本金及利息約為25,591,500美元將部分由本集團製造業務的出口所產生的收益支付，此舉將有助對沖本集團製造業務所面對的匯兌風險。

其他主要風險及不確定性

本集團的主要業務位於中國，面對的其他主要風險及不確定性主要包括中國經濟的未來發展。如果中國的經濟走向疲軟，將會影響到車主的消費意願，從而減少本集團的營收。本集團將密切關注中國的經濟走向，已採取精簡人員和合理減少其他開支的方式來降低成本，及時應對該等風險及不確定性。

或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及酬金政策

於二零一九年十二月三十一日，本集團僱用合共1,591名全職員工(二零一八年十二月三十一日：4,181名)，其中管理人員284名(二零一八年十二月三十一日：627名)。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃之詳情於本公司二零一九年的年報「董事會報告」內披露。本公司二零一九年的年報將根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)於適當時候刊發及寄發。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

環境政策及表現

本集團一直持續推動建立環境相關管理體系及制度並不斷加以完善。該等制度要求本集團所有員工在日常工作中遵守適用的環境法律及法規。本集團的汽車經銷網點及獨立售後服務門店在正式運營前均取得環保部門的許可，並在後續運營中嚴格遵守適用的環境法律及法規，把對環境的損害降至最低。本集團的製造業務主動將綠色理念融入產品的設計及製造中，為客戶提供節能環保的產品。本集團鼓勵員工節約能源和珍惜資源。

遵守法律及法規

於本年度，本集團在各重大方面均遵守對本集團經營有重大影響的相關法律及法規，該等法律及法規涵蓋勞動、消防、環保、產品責任等方面，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國廣告法》及上市規則。

與僱員、客戶和供應商的關係

本集團重視與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係，因為該等關係是本集團持續發展的關鍵。本集團在日常經營中遵循合法、公平、合理和互利的原則，妥善處理與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係。

行業發展、業務進展及展望

本集團汽車經銷及服務業務

根據中國汽車工業協會的統計，中國於本年度的乘用車銷量約為2,144萬輛，相較二零一八年下降約9.6%。中國汽車工業協會的分析指出，二零一九年我國汽車產業面臨較大的壓力，主要原因包括宏觀經濟增速回落、中美貿易戰、環保標準切換和新能源汽車購置補貼減少等因素。

本集團的汽車經銷及服務業務的網絡位於內蒙古自治區，主要業務包括汽車銷售及售後服務，以及汽車保險產品和金融產品的分銷。為應對相對不利的宏觀經濟環境和行業狀況，本集團在汽車經銷及服務業務領域實施了下述經營策略：

第一，剔除部分盈利水平差的汽車品牌，優化了本集團經銷的汽車品牌結構，得以集中資源支持業績較好的汽車品牌經銷業務。

第二，合併總部管理部門以精簡管理層，同時降低門店的管理人員佔比，提升管理效率。

第三，改善二手車業務和汽車用品業務的運營方式和業務形態。

預計汽車經銷行業短期內仍面臨較大的壓力，為提升經營業績，本集團計劃在二零二零年採取以下經營策略：

第一，順應汽車消費升級趨勢，引入豪華汽車品牌以及具備市場潛力的中端汽車品牌，持續優化本集團經銷的汽車品牌結構。

第二，在銷售環節加強零售產品套餐的設計和差異化營銷手段的使用。在售後環節，加強對現有客戶資源的管理和開發；對售後業務過程進行細化管控，提升客戶滿意度。

第三，致力於精益管理，在各個汽車經銷網點完善經營目標責任制，全面梳理經營和管理環節，提升經營效率。

本集團獨立汽車售後服務及汽車用品批發業務

於獨立汽車服務連鎖網絡的拓展以及汽車用品電商平台的建設與拓展方面，本年度的經營狀況主要包括：

第一，本集團在北京等地經營大型連鎖門店，為車主提供汽車維修、輪胎改裝、鈹金噴漆、環保洗車和汽車美容服務。此外，本集團與中國石化銷售有限公司及中國石油天然氣股份有限公司若干分公司體系內的加油站合作經營汽車售後服務門店。

第二，本集團以「美車驛站」電子商務平台為基礎經營汽車用品批發業務。該電子商務平台面向小型零售服務門店，為這些客戶提供維修保養零配件和汽車用品的採購、配送及倉儲服務；同時也吸納相關廠家及大型批發商於「美車驛站」平台上開設店舖，為其提供銷售、收款及配送服務，構建集汽車用品批發業務自營及第三方銷售於一體的電子商務平台。

本集團製造業

於本年度，本集團製造業實施人員精簡措施，以提升效率。同時，整合了研發資源，建立產品經理制，並對產品進行了系統性的梳理。就出口業務而言，在梳理原有市場和客戶的基礎上，優化了現有客戶群體，並成功向市場推出一系列新產品。但因受到美國調整進口關稅的嚴重影響以及人力和物料成本上漲的不利因素，來自於美國客戶的訂單下降明顯，導致出口銷售收入和毛利水平與預期差距較大。就內銷業務而言，進一步調整了產品結構，加大自有品牌產品的銷售比重。在向車廠供應前裝產品業務方面，加強了基礎研發與製造能力，以鞏固與優質車廠的合作關係。

本集團製造業將致力於以客戶為導向，優化產品結構，提高產品成本競爭力和供應鏈議價能力。同時將加強開發創新產品，提高產品核心競爭力，形成新的增長點。此外，提升品質管控，釐清並解決產品品質和服務問題，提升獲利能力。我們將繼續優化國外客戶結構，積極應對產品出口美國所面臨的不利因素，同時積極開拓東南亞市場。

業務優化、收購與展望

於二零二零年，本集團將對現有業務進行評估，並考慮妥善處置長期虧損且前景不明的相關業務，以優化資源配置，改善本集團的盈利能力。此外，本集團也將考慮在適當時機收購盈利良好且具發展潛力的業務，提升本集團的經營業績。

本集團主營業務的市場規模龐大，且仍有很大的發展空間。但二零二零年初席卷全中國的新型冠狀病毒(COVID-19)疫情已經對包括本集團在內的諸多經營實體造成了較大的負面影響，且預期該等影響仍將持續一段時間。因此就二零二零年的宏觀經營環境而言，機遇與挑戰並存。

企業管治

董事會相信，良好的企業管治常規對本集團的業務增長及管理而言至關重要。於本年度，本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）。

董事會認為，本公司已於本年度全年遵守企業管治守則所載守則條文，惟偏離守則條文E.1.2者除外。

守則條文E.1.2規定董事會主席須出席股東週年大會。當時的董事會主席杜敬磊先生因個人理由而並無出席本公司於二零一九年六月二十八日舉行的股東週年大會。張健行先生擔任該股東週年大會主席，且本公司審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會主席亦有出席該大會。本公司認為，參與股東週年大會的董事可於大會上解答股東的問題並與其有效溝通。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為董事及標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於本年度內一直遵守標準守則的規定。

審核委員會

本公司的審核委員會（「**審核委員會**」）共有三名成員，包括兩名獨立非執行董事胡玉明先生和林雷先生，以及一名非執行董事王振宇先生。胡玉明先生為審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)條所規定的合適會計及財務管理專業知識。審核委員會成員均非本公司現時外聘核數師的前任合夥人。

審核委員會已聯同本公司外聘核數師、執業會計師國衛會計師事務所有限公司審閱本集團本年度的未經審核綜合財務報表。本公佈所載的財務資料乃摘錄自該等未經審核綜合財務報表。

股息

董事不建議派付本年度的末期股息（二零一八年：無）。

買賣或贖回本公司的上市股份

於本年度內，本公司並無根據二零一九年六月二十八日舉行的本公司股東週年大會所授出一般授權於聯交所購回本公司任何普通股，且本公司或其任何附屬公司並無買賣或贖回本公司的上市證券。

審閱未經審核全年業績

由於中國部分地區因對抗2019新型冠狀病毒病(COVID-19)而實施若干差旅及其他限制，本公司核數師未能完成截至二零一九年十二月三十一日止年度全年業績的審核程序。本公告載列之未經審核全年業績尚未取得本公司核數師同意。根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》完成審核程序後，將會刊發有關經審核業績公告。

本公告載列之未經審核全年業績已由審核委員會審閱。

進一步公佈

於完成審計過程後，本公司將刊發經本公司核數師同意之有關截至二零一九年十二月三十一日止年度經審核全年業績及與本公佈所載未經審核全年業績比較後的重大差異(如有)的進一步公佈。此外，倘在完成審計過程中有其他重大進展，本公司將在必要時刊發進一步公佈。

刊發年報

本公佈刊載於聯交所的網站(www.hkexnews.hk)及本公司的網站(www.nfa360.com)。本公司本年度的年報載有上市規則規定的所有資料，亦將於適當時候寄發予本公司股東及在上述網站上刊登。

警告聲明

本公佈所載有關本集團全年業績的財務資料為未經審核且尚未取得核數師同意。股東及本公司潛在投資者在買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
新焦點汽車技術控股有限公司
執行董事
佟飛

香港，二零二零年三月三十一日

於本公佈刊發日期，本公司董事會包括以下董事：執行董事－佟飛；非執行董事－王振宇及張健行；及獨立非執行董事－胡玉明、林雷及張曉亞。